anton
VEM, DOBRO JEM

POLJEDELSTVO

PRAŠIČEREJA

GOVEDOREJA

VETERINA

RAZSEK MESA

PREDELAVA MESA

farme ihan
SKUPINA

SKUPINA FARME IHAN

KONSOLIDIRANO

Letno poročilo 2025

Vsebina

1. PREDSTAVITEV SKUPINE ... 8
1.1 Osnovni podatki matične družbe ... 8
1.2 O Skupini FARME IHAN - KPM ... 8
1.2.1 Dejavnost Skupine ... 9
1.2.2 Zgodovina matične družbe in Skupine ... 10
1.2.3 Organi upravljanja in vodenja matične družbe ... 11
1.3 Nagovor Poslovodstva h konsolidiranemu letnemu poročilu Skupine Farme Ihan za leto 2025 12
1.4 Poslanstvo in vizija Skupine Farme Ihan KPM ... 14
1.5 Poročilo Nadzornega sveta matične družbe ... 15
1.5.1. Sestava Nadzornega sveta in komisij Nadzornega sveta v letu 2025 ... 15
1.5.2 Poročilo o delu Revizijske komisije ... 15
1.5.3. Delovanje Nadzornega sveta ... 16
1.5.4 Prejemki Nadzornega sveta ... 18
1.5.5 Ocena lastnega delovanja ... 18
1.6 Izjava o upravljanju matične družbe in Skupine ... 19
1.6.1 Sklicevanje na kodeks upravljanja ... 19
1.6.2 Obseg odstopanja pri upravljanju ... 19
1.6.3 Glavne značilnosti sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj ... 22
1.6.4 Skladnost poslovanja in integriteta ... 22
1.7 Izjava o prikrajšanju ... 23
2. POSLOVNO POROČILO ... 24
2.1 Poudarki poslovanja v letu 2025 ... 24
2.2. Poslovno okolje ... 24
2.3.Razmere v slovenskem kmetijstvu in mesnopredelovalni industriji ... 25
2.4. Poslovanje in ključni dogodki v Skupini v letu 2025 ... 27
2.3 Dogodki po zaključku poslovnega leta ... 29
2.4 Lastniška struktura ... 29
2.5 Načrti Skupine za leto 2026 ... 29
2.6 Upravljanje s tveganji ... 30
2.7 Trajnostni razvoj ... 33
2.7.1 Okoljska odgovornost ... 33
2.7.2 Družbena odgovornost ... 34
2.7.3 Dobrobit živali ... 34

2.7.4 Ekonomska trajnost ... 35
2.8. Zaposleni ... 35
2.8.1 Analiza strukture in gibanja zaposlenih ... 35
2.8.2 Izobraževanje in usposabljanje ... 36
2.8.3 Komuniciranje z zaposlenimi ... 37
3. Računovodsko poročilo za leto 2025 ... 38
3.1. Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov ... 38
3.1.1 Poročajoča družba ... 38
3.1.2 Delujoča družba ... 38
3.1.3 Funkcijska in predstavitvena valuta ... 39
3.1.4 Spremembe računovodskih usmeritev ... 39
3.2. Konsolidirani izkazi Skupine FARME IHAN - KPM ... 40
3.2.1 Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine ... 40
3.2.2 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine ... 41
3.2.3 Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine ... 42
3.2.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine ... 43
3.2.5 Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine ... 44
3.3. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom ... 46
3.3.1 Podlaga za sestavitev ... 46
3.3.2 Pomembne računovodske usmeritve ... 47
3.3.3 Določanje poštene vrednosti ... 58
3.3.4 Upravljanje s kapitalom ... 59
3.3.5 Izkaz denarnih tokov ... 59
3.5 Pojasnila k računovodskim izkazom ... 60
3.5.1 Prihodki iz pogodb s kupci ... 60
3.5.2 Drugi poslovni prihodki ... 60
3.5.3. Stroški blaga, materiala in storitev ... 60
3.5.4 Stroški dela ... 61
3.5.5 Amortizacija ... 61
3.5.6 Drugi poslovni odhodki ... 61
3.5.7 Finančni prihodki in odhodki ... 62
3.5.8 Davek od dobička ... 62
3.5.9 Neopredmetena sredstva ... 63
3.5.10 Nepremičnine, naprave, oprema ... 64
3.5.11 Osnovna čreda ... 68
3.5.12 Naložbene nepremičnine ... 68

3.5.13 Naložbe v odvisne družbe 69
3.5.14 Nekratkoročne poslovne terjatve 70
3.5.15 Zaloge 70
3.5.16 Obratna čreda 70
3.5.17 Kratkoročne finančne naložbe 71
3.5.18 Terjatve do kupcev 71
3.5.19 Druga kratkoročna sredstva 72
3.5.20 Denar in denarni ustrezniki 72
3.5.21 Kapital 72
3.5.22 Rezervacije 72
3.5.23 Nekratkoročno odloženi prihodki 74
3.5.24 Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov 74
3.5.25 Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov 75
3.5.26 Obveznosti do dobaviteljev 75
3.5.27 Druge kratkoročne obveznosti 75
3.5.28 Obveznosti za davek iz dobička 76
3.5.29 Finančna tveganja in finančni instrumenti 76
3.5.30 Poštena vrednost 78
3.5.31 Prejemki članov poslovodstva, drugih delavcev družbe, zaposlenih na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in članov nadzornega sveta 79
3.5.32 Posli s povezanimi osebami 81
3.5.33 Dogodki po datumu bilance stanja 81
3.5.34 Predpostavka o delujočemu podjetju 81
3.5.35 Razmerje z revizorjem 82
3.5.36 Potencialne obveznosti 82
3.5.37 Izjava poslovodstva 82
4. Poročilo neodvisnega revizorja 83

KAZALO TABEL

Tabela 1: Ključni kazalci poslovanja Skupine 24
Tabela 2: Zakol prašičev v klavnicah v Sloveniji 26
Tabela 3: Prireja kravjega mleka v Sloveniji 27
Tabela 4: Število zaposlenih iz ur 35
Tabela 5: Število zaposlenih po družbah v Skupini 36
Tabela 6: Stopnja izobrazbe zaposlenih v Skupini 36
Tabela 7: Konsolidirani Izkaz poslovnega izida Skupine 40
Tabela 8: Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine 41
Tabela 9: Konsolidirani Izkaz finančnega položaja Skupine 42
Tabela 10: Konsolidirani Izkaz denarnih tokov Skupine 43
Tabela 11: Konsolidirani Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine 44
Tabela 12: Konsolidirani Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine predhodnega leta 45
Tabela 13: Amortizacijske stopnje osnovnih sredstev 49
Tabela 14: Prihodki iz pogodb s kupci 60
Tabela 15: Drugi poslovni prihodki 60
Tabela 16: Stroški blaga, materiala in storitev 60
Tabela 17: Stroški dela 61
Tabela 18: Amortizacija 61
Tabela 19: Drugi poslovni odhodki 61
Tabela 20: Finančni prihodki 62
Tabela 21: Finančni odhodki 62
Tabela 22: Davek od dobička 63
Tabela 23: Neopredmetena sredstva 63
Tabela 24: Neopredmetena sredstva predhodnega leta 64
Tabela 25: Tabela PUS 2025 in 2024 65
Tabela 26: Gibanje nepremičnin, naprav in opreme tekočega leta 66
Tabela 27: Gibanje nepremičnin, naprav in opreme predhodnega leta 67
Tabela 28: Gibanje vrednosti osnovne črede 68
Tabela 29: Gibanje vrednosti naložbenih nepremičnin tekočega in preteklega leta 69
Tabela 30: Naložbe v odvisne družbe 2025 in 2024 69
Tabela 31: Vrednost zalog 70
Tabela 32: Gibanje vrednosti Obratne črede 70
Tabela 33: Kratkoročne finančne naložbe 71
Tabela 34: Terjatve do kupcev 71
Tabela 35: Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev tekočega leta 71
Tabela 36: Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev predhodnega leta 71
Tabela 37:Pregled zapadlosti poslovnih terjatev 72
Tabela 38: Druga kratkoročna sredstva 72
Tabela 39: Denar in denarni ustrezniki 72
Tabela 40: Gibanje stanja Rezervacij 73
Tabela 41: Prikaz analize občutljivosti Rezervacij 73
Tabela 42: Nekratkoročno odloženi prihodki 74
Tabela 43: Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov 74
Tabela 44: Nekrat. finan. obveznosti in nekratk. obveznosti iz najemov preteklega leta 74
Tabela 45: Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov 75
Tabela 46: Kratk.finan. obveznosti in kratk. obveznosti iz najemov predhodnega leta 75

Tabela 47: Obveznosti do dobaviteljev 75
Tabela 48: Druge kratkoročne obveznosti 75
Tabela 49: Likvidnostna rezerva 76
Tabela 50: Poslovne in finančne obveznosti s prikazom zapadlosti glavnic 77
Tabela 51: Poslovne in finančna sredstva 77
Tabela 52: Poštene in knjigovodske vrednosti finančnih sredstev ter obveznosti 78
Tabela 53: Metoda vrednotenja finančnih sredstev ter obveznosti 78
Tabela 54: Izplačilo BOD po funkcijah 2025 79
Tabela 55: Izplačilo BOD po funkcijah 2024 79
Tabela 56: Izplačila članom Nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2025 80
Tabela 57: Izplačila članom Nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2024 80

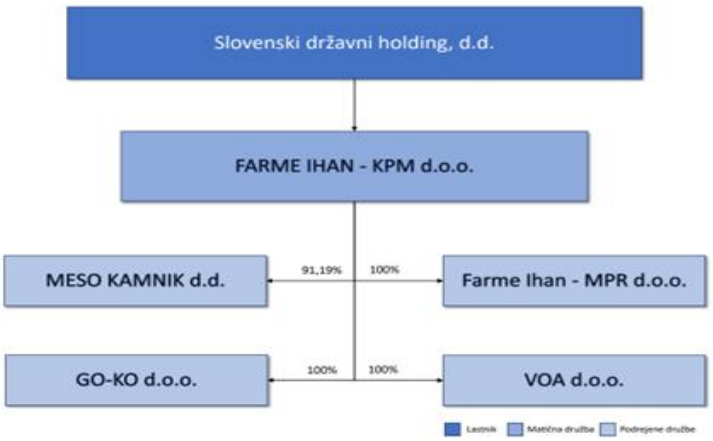
1. PREDSTAVITEV SKUPINE

1.1 Osnovni podatki matične družbe

Polni naziv:	FARME IHAN – KPM, kmetijstvo in proizvodnja mesa, d.o.o.
Skrajšan naziv:	FARME IHAN – KPM d.o.o.
Sedež podjetja:	Podgorje, Korenova cesta 9, 1241 Kamnik
Direktor:	Matej Resnik
Leto ustanovitve:	2016
Število zaposlenih (31.12.2025):	61
Leto ustanovitve:	2016
Osnovni kapital:	5.523.824,00 EUR
	Okrožno sodišče v Ljubljani pod vložno številko 2016/8308, z dne 29.2.2016
Matična številka:	7019343000
Identifikacijska številka za DDV:	SI30220831
Velikost družbe:	Srednja gospodarska družba

1.2 O Skupini FARME IHAN- KPM

Skupino FARME IHAN - KPM poleg matične družbe FARME IHAN - KPM[1] na dan 31.12.2025 sestavljajo še štiri delujoče družbe v večinski lasti: Farme Ihan – MPR d.o.o., MESO KAMNIK d.d., GO-KO d.o.o. in VOA d.o.o. Najpomembnejše dejavnosti, ki so združene v Skupini FARME IHAN - KPM, so poljedelstvo, živinoreja, pridelava mesa in mesnih izdelkov ter proizvodnja mleka. V nadaljevanju prikazujemo organigram in osnovne podatke družb v skupini:



Slika 1: Organigram družb v Skupini

[1] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot FARME IHAN – KPM d.o.o., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv FARME IHAN - KPM ali kratico KPM.

Farme Ihan – MPR d.o.o.

Polni naziv[2]:	FARME IHAN - MPR, mesna proizvodnja in razsekovalnica d.o.o.
Sedež podjetja:	Cesta Leona Dobrotinška 15, 3230 Šentjur
Direktor:	Matej Resnik
Dejavnost:	Osnovna dejavnost obrata je klanje in razsek prašičev in trženje svinjskega mesa v lastnih mesnicah.
Število zaposlenih (31.12.2025):	55

MESO KAMNIK d.d.

Polni naziv[3]:	MESO KAMNIK Mesna industrija d.d.
Sedež podjetja:	Podgorje, Korenova cesta 9, 1241 Kamnik
Direktor:	Matej Resnik
Dejavnost:	Osnovna dejavnost je predelava mesa in proizvodnja mesnih izdelkov.
Število zaposlenih (31.12.2025):	159

GO-KO d.o.o.

Polni naziv[4]:	GO-KO, govedoreja, d.o.o.
Sedež podjetja:	Mlaka pri Kočevju 37, 1332 Stara Cerkev
Direktor:	Matej Resnik
Dejavnost:	Proizvodnja mleka
Število zaposlenih (31.12.2025):	42

VOA d.o.o.

Polni naziv[5]:	VOA Veterinarska obratna ambulanta d.o.o.
Sedež podjetja:	Željne 80, 1330 Kočevje
Direktor:	Peter Njegovec
Dejavnost:	Veterinarska oskrba govedi in prašičev
Število zaposlenih (31.12.2025):	5

1.2.1 Dejavnost Skupine[6]

Organizacijska struktura Skupine je postala enostavna in usmerjena v učinkovito opravljanje osnovne dejavnosti. Razdelimo jo lahko na kmetijski in mesnopredelovalni del. Kmetijski del obsega

[2] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot Farme Ihan – MPR d.o.o., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv Farme Ihan – MPR ali kratico MPR.
[3] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot MESO KAMNIK d.d., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv MESO KAMNIK ali kratico MK.
[4] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot GO-KO d.o.o., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv GO-KO.
[5] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot VOA d.o.o., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv VOA.
[6] Pod nazivom Skupina je v letnem poročilu mišljena Skupina FARME IHAN - KPM, kot je predstavljeno v uvodu poglavja 1.2 O Skupini FARME IHAN - KPM, razen če ni smiselno drugače opredeljeno.

poljedelstvo, prašičerejo in govedorejo. Mesno predelovalni del obsega klavnico prašičev in govedi ter predelavo in prodajo svežega mesa in izdelkov. Integrirano poslovanje družb v Skupini omogoča potrošniku uživanje kakovostnega mesa in mesnih izdelkov slovenskega porekla pod blagovno znamko Mesar Anton iz Kamnika.

Matična družba FARME IHAN - KPM ima svojo selekcijsko farmo s plemenskimi živalmi, na kateri vzredi dve tretjini vseh v Sloveniji vzrejenih tekačev. Del tekačev družba proda poslovnim partnerjem v Sloveniji, večino pa jih v partnerstvu s šestdesetimi kooperanti vzredi sama. V šentjurski klavnici družbe Farme Ihan – MPR se prašiče zakolje in razseka, meso pa se predela v obratu družbe MESO KAMNIK. Sveže meso in izdelki se prodajajo na trgovskih policah pod že dobro poznano blagovno znamko Anton. To je Antonov krog, kjer poudarjamo svežino, kratke nabavne poti, manj intenzivno rejo, nadzor nad krmo in seveda tudi dobrobit živali.

1.2.2 Zgodovina matične družbe in Skupine

Zgodovina družbe FARME IHAN - KPM

Farme Ihan d.d. je bila pionirska slovenska farma prašičev, ustanovljena leta 1958. Z letno proizvodnjo 18.000 prašičev je postala prva velika prašičerejska farma z lastno prirejo pujskov in je pomenila začetek industrijske prašičerejske proizvodnje v Sloveniji. Z uvajanjem novih tehnologij se je iz leta v leto povečevala produktivnost. Po ihanskem vzorcu so bile zgrajene vse večje farme v nekdanji Jugoslaviji in državah vzhodne Evrope, prav tako so učinkovite rešitve vplivale na proizvajalce tehnološke opreme na zahodu.

Leta 1980 je družba povečala število živali s 55 tisoč na 85 tisoč pitancev letno. V ta namen je po izpopolnjenem tehnološkem konceptu zgradila tri velike sodobne hleve in pod eno streho zagotovila prostor za proizvodnjo 10.000 pitancev od osemenitve do prodaje. Vedno večje enote so pomenile možnost racionalizacije potreb po hlevskem prostoru in nudile obilo možnosti za avtomatizacijo poslovanja.

S premišljenim uvozom svežega semena iz Norveške, temeljito odbiro in načrtovanjem proizvodnje je naredila pomemben preskok na področju kvalitete. Tako je, kljub primerljivi kvaliteti, ohranila neprimerno boljše zdravstveno stanje živali ter se s to strateško prednostjo lažje postavila ob bok svoji konkurenci. Proizvodnja se je postopno širila s farme v Ihanu na farmo v Krškem in farmo v Kočevju. V letu 2008 je letna proizvodnja na vseh treh lokacijah dosegla 160 tisoč pitancev. Zaradi nepričakovanega in strmega vzpona cen krmnih žit in ostalih proizvodnih stroškov ter izostanka subvencij za dobrobit vzreje živali v letu 2008 in kasneje ter pritiska na strani prodajnih cen, se je od leta 2009 začel obseg proizvodnje močno krčiti. Posledica je bila upad samooskrbe s svinjino v Sloveniji.

Zaradi zastarelosti prostorov in opreme ter nujnosti po večjih investicijah se je v drugi polovici leta 2014 ukinila farma na lokaciji Ihan. Vzreja tekačev se je v celoti preselila na farmi Kočevje in Krško, kjer se je dogradil tudi dodaten tretji hlev.

Zgodovina Skupine FARME IHAN - KPM

Družba Farme Ihan d.d je začela s svojim delovanjem leta 1958 in je pomenila začetek industrijske prašičerejske proizvodnje na svetu. Družba je širila svoje prodajne poti tudi z nakupom deležev družb

iz predelovalne industrije. Tako se je od leta 2003 oblikovala Skupina, katere poslanstvo je oskrba trga s kakovostnim mesom in mesnimi izdelki slovenskega izvora.

V letu 2015 se je skladno z izčlenitvenim načrtom dejavnost prašičjereje iz družbe Farme Ihan d.d.[7] prenesla na družbo FARME IHAN – KPM d.o.o. Skladno z izčlenitvenim načrtom so se na družbo FARME IHAN - KPM d.o.o. prenesle tudi naložbe v odvisne družbe in tako je nastala Skupina FARME IHAN - KPM.

V letu 2020 je družba BR89 d.o.o. prodala 100% lastniški delež družbe FARME IHAN - KPM družbi DUTB d.d.[8] Družba FARME IHAN - KPM je prešla v neposredno last DUTB. V letu 2022 je prišlo do spremembe v lastništvu matične družbe. Z dnem 30.12.2022 je novi lastnik 100% deleža družbe FARME IHAN – KPM d.o.o. zaradi pripojitve DUTB k SDH, d.d.[9] in posledično prenosa premoženja postala družba SDH, d.d.

1.2.3 Organi upravljanja in vodenja matične družbe

Edini družbenik matične družbe FARME IHAN - KPM je SDH, d.d. Organi družbe so Nadzorni svet, Poslovodstvo družbe ter ustanovitelj. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, aktu o ustanovitvi kot temeljnem pravnem aktu družbe, notranjimi akti družbe in na uveljavljeni ter splošno sprejeti poslovni praksi.

1.2.3.1 Nadzorni svet

Sestava nadzornega sveta je določena z Aktom o ustanovitvi družbe. Nadzorni svet družbe sestavlja šest članov. Štiri člane nadzornega sveta imenuje edini družbenik, dva člana, ki zastopata zaposlene delavce, pa imenuje svet delavcev. Člana, ki zastopata zaposlene delavce, nista imenovana.

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po poteku lahko ponovno izvoljeni. Člani nadzornega sveta so navedeni v poslovnem delu letnega poročila. Način in organizacijo dela nadzornega sveta družbe ureja Poslovnik o delu nadzornega sveta družbe, ki ga je na podlagi določil Akta o ustanovitvi družbe sprejel nadzorni svet. Plačila članov nadzornega sveta družbe so prikazana v računovodskem delu letnega poročila, v pojasnilu v zvezi s prejemki določenih oseb.

S strani nadzornega sveta je imenovana tudi revizijska komisija katere sestava je določena z aktom o ustanovitvi. Revizijsko komisijo sestavljata dva člana nadzornega sveta in neodvisen strokovnjak za računovodstvo ali revizijo. Naloga revizijske komisije je podpirati delo nadzornega sveta na področjih, za katera je posebej usposobljena.

1.2.3.2 Poslovodstvo družbe

Družbo FARME IHAN - KPM d.o.o. zastopa in vodi Matej Resnik, direktor družbe.

[7] Danes BR89, projektna družba, d.o.o. – je končala v stečaju.
[8] Družba za upravljanje terjatev bank, d.d. ali s kratico DUTB. Z dne 30.12.2022 izbrisano zaradi pripojitve k SDH, d.d., ki postane končni lastnik matične družbe.
[9] V Poslovni in sodni register je družba vpisana kot Slovenski državni holding, d.d., v nadaljevanju pa v letnem poročilu uporabljamo naziv SDH, d.d., ali kratico SDH.

1.3 Nagovor Poslovodstva h konsolidiranemu letnemu poročilu Skupine Farme Ihan za leto 2025

Spoštovani deležniki, poslovni partnerji in sodelavci,

Leto 2025 je bilo za Skupino Farme Ihan leto globoke transformacije, strateške utrditve in operativne rasti. V času, ko se evropsko kmetijstvo in mesna industrija soočata z nepredvidenimi pretresi, smo dokazali, da naš vertikalno integriran model – **od njive in hleva do vilic** – zagotavlja stabilnost, ki je ključna za slovensko prehransko varnost.

Strateški preboj in kapitalska utrditev

Najpomembnejši mejnik leta je bil sprejem **Trajnostne poslovne strategije do leta 2030**, ki jasno začrtuje našo pot v digitalizacijo, trajnost in modernizacijo. Uvrstitev skupine med **strateške naložbe države** nam je omogočila, da smo izboljšali kapitalsko strukturo in pripravili teren za investicijski cikel, ki bo zaznamoval prihodnja leta.

Tržne razmere: Med presežki in rekordnimi cenami

Poslovanje v letu 2025 je zaznamovalo izjemno dinamično globalno okolje. Nadaljevanje vojne v Ukrajini je vzdrževalo določeno stopnjo stroškovne negotovosti, medtem ko so izbruhi afriške prašičje kuge (APK) v Španiji in carinske omejitve pri izvozu na Kitajsko povzročili velike viške svinjine na evropskem trgu. To je močno pritisnilo na cene, kar je neposredno vplivalo na rezultat naše primarne proizvodnje v družbi **FI KPM**, ki je leto zaključila z negativnim rezultatom. Vendar pa se v začetku leta 2026 že nakazuje odboj cen navzgor, kar vliva zmeren optimizem za prihodnje obdobje.

Dosežki po ključnih stebrih skupine

- **Primarna reja (FI KPM):** Z vzrejenimi 89 tisoč tekači na farmah Pristava in Klinja vas ostajamo vodilni slovenski rejec. Pripravili smo načrte za celovito obnovo farm in pristopili k projektu pokrivanja lagun za gnojevko, s čimer aktivno zmanjšujemo emisije in izboljšujemo kakovost gnojenja naših poljedelskih površin.
- **Klavna dejavnost in maloprodaja (FI MPR):** V letu 2025 smo postali **največja klavnica v Sloveniji** po številu zaklanih prašičev. Naša maloprodajna mreža mesnic ostaja ključna točka neposrednega stika s potrošnikom, ki ceni slovensko poreklo in kakovost.
- **Predelava (Meso Kamnik):** procesne izboljšave so spremljale pomembne investicije v sodobno opremo, kar nam omogoča višjo produktivnost in boljšo odzivnost na zahteve trga. Blagovna znamka **Anton** ostaja steber našega uspeha; s številnimi priznanji na sejmu AGRA 2025 in razširitvijo dobav svinjskega mesa z oznako **Izbrana kakovost Slovenije** v večje trgovske sisteme smo še utrdili zaupanje slovenskih kupcev. Kljub rekordnim nabavnim cenam goveje surovine nam je s premišljenim prilagajanjem trgu uspelo ohraniti stabilno in uspešno poslovanje.
- **Govedoreja in poljedelstvo (GO-KO):** Družba je kljub padcu odkupnih cen mleka v EU v drugi polovici leta ohranila visoko kakovost prireje mleka. Strateško smo pričeli s prehodom iz mlečne proizvodnje v pitanje goveda, pri čemer v prvi fazi preoblikujemo farmo **Cvišlerji**. Investicije v sodobno mehanizacijo so nam omogočile večjo neodvisnost in kvalitetnejšo obdelavo poljedelskih površin

Ljudje in trajnostna prihodnost

Pomanjkanje kadra v proizvodnji in kmetijstvu ostaja eden naših največjih operativnih izzivov. Stabilnost smo ob pomanjkanju domače delovne sile zagotavljali s strateškim zaposlovanjem sodelavcev iz tujine. Z uvedbo mentorskih programov in prvim merjenjem zavzetosti zaposlenih gradimo dolgoročno bolj vzdržno delovno okolje.

Uspešen zaključek leta 2025

Kljub zahtevnim razmeram v primarni pridelavi prašičjega mesa, je **Skupina Farme Ihan kot celota v letu 2025 poslovala uspešno**. Naš integriran model je absorbiral tržne pritiske in potrdil, da je povezovanje kmetijstva in predelave edina prava pot.

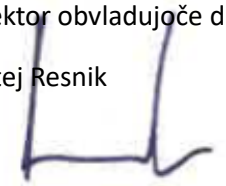
Za te rezultate se zahvaljujem našim lastnikom za zaupanje, poslovnim partnerjem za zanesljivost ter predvsem **vsem zaposlenim v vseh družbah skupine**. Vaša predanost v hlevih, na poljih, v klavnici, proizvodnji in prodajalnah je tisto, kar tvori srce naše skupine.

V leto 2026 vstopamo pripravljeni na nove investicije in z zavezo, da bomo še naprej pomemben ponudnik kvalitetne hrane za slovenske potrošnike.

Kamnik: 1. 7. 2026

Direktor obvladujoče družbe:

Matej Resnik



1.4 Poslanstvo in vizija Skupine Farme Ihan KPM

Poslanstvo

Poslanstvo Skupine je oskrba slovenskega trga s kakovostnim rdečim mesom in mesnimi izdelki slovenskega porekla pod blagovno znamko Anton iz Kamnika. Ustvarjamo zadovoljstvo pri strankah s stalnim poudarkom na etičnosti, trajnosti in inovacijah. Zavezani smo k inovacijam, strokovnosti, dobrobiti živali in skrbi za okolje.

Vizija

Naša vizija je ostati vodilna Skupina na področju vzreje prašičev ter pridelave in predelave mesa v regiji, ki nenehno uvaja inovativne pristope, povečuje učinkovitost in ohranja visoke standarde kakovosti ter trajnostnega razvoja. Želimo ohraniti izjemne proizvodne rezultate in ustvariti donosno, uspešno in varno skupino medsebojno povezanih podjetij, prepoznano po svoji zavezanosti kakovosti, trajnosti in etično pridelanemu mesu. Naša kakovost se dokazuje v pripadnosti zaposlenih ter v zadovoljstvu kupcev.

Strategija

Skupina ohranja vertikalno integrirano verigo, ki vključuje vse faze pridelave in predelave hrane, od poljedelstva, kmetijstva, pridelave mleka ter mesnopredelovalne industrije, do trženja kakovostnih izdelkov pod lastno blagovno znamko Anton na področju Slovenije.

Usmerjenost v kakovost: Neprestano izboljševanje procesov in storitev ter zagotavljanje visoke kakovosti vzrejenih živali, kakovost mesa in mesnih izdelkov.

Inovativnost: Aktivno sledenje inovacijam, tehnološkemu napredku in trendom na področju prehrane ter vpeljava novih pristopov za povečanje produktivnosti in konkurenčnosti.

Trajnostni razvoj: Skrb za okolje, uporaba trajnostnih praks in tehnologij ter prispevanje k ohranjanju naravnih virov.

Strokovnost in znanje: Nenehno izobraževanje zaposlenih ter razvoj njihovih kompetenc in strokovnosti.

Partnerstvo in odnosi s strankami: Gradnja dolgoročnih odnosov s strankami, ki temeljijo na zaupanju, poštenosti in zadovoljstvu strank.

Družbena odgovornost: Vključevanje v lokalno skupnost, podpora razvoju podeželja ter skrb za dobrobit svojih zaposlenih.

1.5 Poročilo Nadzornega sveta matične družbe

Nadzorni svet družbe je v poslovnem letu 2025 nadzoroval vodenje poslov družbe, spremljal poslovanje družbe FARME IHAN - KPM d.o.o. in Skupine FARME IHAN – KPM na podlagi obravnave periodičnih poročil o poslovanju družbe, neposrednih razgovorov s poslovodstvom in drugih gradiv, ki so omogočala vpogled v rezultate in poslovne aktivnosti družbe in vodstva. V primerih, ko je tako predpisano z zakonom in Aktom o ustanovitvi družbe, je nadzorni svet podal soglasje k posameznim poslom.

1.5.1. Sestava Nadzornega sveta in komisij Nadzornega sveta v letu 2025

Nadzorni svet družbe je deloval v sestavi štirih članov, dva člana, ki sta po Aktu o ustanovitvi predvidena kot predstavnika zaposlenih, nista bila imenovana, saj zaposleni niso podali predloga za njuno imenovanje.

V letu 2025 je nadzorni svet deloval v sestavi:

- mag. Miha Kerin, predsednik (od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025),
- Janez Tomšič, predsednik (član od 1. 10. 2025, predsednik od 16. 10. 2025),
- Diana Milivojević, namestnica predsednika,
- Aleš Vesel, član,
- Matej Špragar, član (od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025),
- Matej Golob Matzele, član (od 1. 10. 2025).

V tem obdobju je bilo izvedenih devet sej nadzornega sveta. Nadzorni svet je imel oblikovano Revizijsko komisijo.

1.5.2 Poročilo o delu Revizijske komisije

Sestava Revizijske komisije

V letu 2025 je Revizijska komisija delovala v sestavi:

- Matej Špragar, predsednik (od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025),
- Matej Golob Matzele, predsednik (od 16. 10. 2025),
- Aleš Vesel, namestnik predsednika,
- Andreja Cedilnik, zunanja strokovna članica.

Delovanje Revizijske komisije v letu 2025

Revizijska komisija se je v letu 2025 sestala na petih sejah, udeležba članov je bila, bodisi na sedežu družbe bodisi preko oddaljenega dostopa, 100 odstotna. Poleg standardnega pregleda kvartalnih poročil o tekočem poslovanju družbe in Skupine FI - KPM ter pregledom revidiranega letnega poročila s poročilom revizorja za družbo in Skupino FI - KPM, se je komisija seznanila s postopki izbora nove revizijske družbe za 3-letno obdobje in s postopki, vezanimi na pripravo strategije, obravnavala pa je tudi aktualno kadrovsko problematiko ter predlagala sklepe za obravnavo na nadzornem svetu družbe.

Glavne obravnavane teme po sejah:

14. redna seja, z dne 12. 2. 2025

- Seznanitev s ponudbami revizijskih družb.

15. redna seja, z dne 20. 2. 2025

- Seznanitev z dopolnjenimi ponudbami in predlogi pogodb za izvajanje revizije 2025-2027;
- seznanitev s poslovanjem družbe in Skupine FI – KPM Q4/24 in kadrovskimi tveganji.

16. redna seja, z dne 3. 6. 2025

- Seznanitev s potekom revizije Računovodskih izkazov za leto 2024;
- seznanitev s poslovanjem družbe in Skupine FI -KPM za Q1/25;
- seznanitev z vsebino pogodb za opravljanje revizije v obdobju 2025-2027;
- seznanitev s samooceno dela RK v letu 2024.

17. redna seja, z dne 21. 8. 2025

- Seznanitev s poročilom revizorja o izvedeni reviziji računovodskih izkazov družbe in Skupine FI-KPM, za leto 2024;
- seznanitev z revidiranim letnim poročilom družbe in Skupine FI – KPM, za leto 2024.

18. redna seja, z dne 16. 12. 2025

- Seznanitev s predlogom vzpostavitve interne revizije v Skupini FI – KPM;
- seznanitev s poslovanjem Skupine FI-KPM za Q3/25.

1.5.3. Delovanje Nadzornega sveta

V letu 2025 se je nadzorni svet sestal na devetih sejah, na katerih je spremljal finančno stanje podjetja, poslovne rezultate in uspešnost poslovanja. Spremljal je informacije o delu revizijske komisije in identificiral ključna tveganja ter ukrepe za njihovo obvladovanje. Udeležba članov Nadzornega sveta na vseh sejah je bila 100-odstotna.

Kot pomembnejšo aktivnost v letu 2025 Nadzorni svet izpostavlja postopek sprejemanja Trajnostne poslovne strategije Skupine Farme Ihan 2025 – 2030 s finančno projekcijo poslovanja do leta 2032. Sprejeta strategija poslovanja Skupine je omogočila dokapitalizacijo družbe s strani lastnika in je podlaga za izvajanje bodočih investicijskih in drugih aktivnosti, ki bodo zagotavljale dolgoročno uspešno poslovanje družbe FI -KPM d.o.o. in Skupine Farme Ihan.

Nadzorni svet se je seznanil tudi s postopki vezani na pripojitev družbe Farme Ihan – MPR k družbi Meso Kamnik d.d., ki pa zaradi zamujenih zakonskih rokov v letu 2025 ni bila izvedena in je planirana v letu 2026 po stanju na dan 31. 12. 2025.

Druge relevantne obravnavane teme na sejah Nadzornega sveta:

16. redna seja, z dne 4. 3. 2025

- Potrditev predloga RK vezano na izbor revizijske družbe za revidiranje računovodskih izkazov v obdobju 2025-2027;

- seznanitev s poslovanjem družbe in Skupine FI -KPM Q4/24 in oceno za leto 2024;
- seznanitev s stanjem na področju skladnosti poslovanja (kadri, okolje);
- obravnava soglasja k poslom s povezanimi osebami po 60. členu ZSDH-1;
- sprejem kompetenčnega profila članov NS;
- sprejem Politike raznolikosti v družbi;
- potrditev letnega koledarja sej za leto 2025.

17. redna seja, z dne 16. 4. 2025

- Seznanitev z osnutkom trajnostne Strategije Skupine Farme Ihan 2025 – 2030 in projekcijo do leta 2035;
- seznanitev s postopkom pripojitve družbe FI – MPR k Meso Kamnik d.d.;
- seznanitev s samooceno dela NS v letu 2024;
- potrditev osnutka poročila o delovanju NS za leto 2024.

18. redna seja, z dne 2. 6. 2025

- Izdaja soglasja k Trajnostni poslovni strategiji Skupine Farme Ihan 2025 – 2030 in projekciji do leta 2035;
- izdaja soglasja predlogu poslovodstva za povečanje osnovnega kapitala družbe s stvarnim vložkom na način konverzije terjatev v kapital;
- seznanitev s politiko upravljanja družbe in Skupine Farme Ihan KPM;
- seznanitev z LDN pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto za leto 2025;
- seznanitev s sprejemom LNU za Skupino FI.

19. redna seja, z dne 10. 6. 2025

- Potrditev pogodbe o revidiranju računovodskih izkazov za poslovna leta 2025, 2026 in 2027, ter pooblastilo za podpis;
- seznanitev s poročilom o poslovanju Skupine FI za Q1/25;
- sprejem akta o določitvi meril za izplačilo spremenljivega dela prejemka poslovodstva družbo FI – KPM, za leto 2025.

20. redna seja, z dne 22. 8. 2025

- Seznanitev z revizorjevim poročilom o izvedeni reviziji v družbi in Skupini FI KPM;
- obravnava in potrditev revidiranega Letnega poročila družbe in Skupine FI - KPM za leto 2024, s predlogom sklepa za pokrivanje bilančne izgube.

21. redna seja, z dne 2. 9. 2025

- Seznanitev s poslovanjem Skupine FI Q2/25;
- seznanitev z odstopno izjavo člana NS.

22. redna seja, z dne 9. 9.2025

- Potrditev rebalansa plana investicij za leto 2025;
- seznanitev z oceno poslovanja Skupine FI do konca leta 2025 in osnutkom plana Skupine FI za 2026 in 2027;
- potrditev ocene spremenljivega dela prejemka za direktorja družbe FI-KPM za leto 2024.

23. redna seja, z dne 16. 10. 2025

- Konstituiranje novega NS in imenovanje Revizijske komisije;
- seznanitev z oceno poslovanja Skupine FI do konca leta 2025;
- soglasje k planu poslovanja za leto 2026.

24. redna seja, z dne 16. 12. 2025

- Seznanitev s poslovanjem Skupine FI Q3/25;
- seznanitev s Poročilom o stanju na trgih in trendih v prašičjereji;
- seznanitev z modelom spremljanja KPI;
- seznanitev s pregledom ključnih kadrov in pristopom k projektnemu vodenju;
- obravnava poročila iz skupščine družbe MK.

Gradiva so bila pravočasno posredovana članom nadzornega sveta in so omogočala kakovostne informacije za temeljito razpravo o vseh področjih poslovanja družbe in Skupine. Vsebovala so pregledne podatke in pojasnila za razumevanje poslovanja. Direktor je izčrpno odgovarjal na dodatna vprašanja in pobude članov Nadzornega sveta ter z Nadzornim svetom profesionalno, odprto in proaktivno sodeloval. Na podlagi navedenega je bilo omogočeno kakovostno delovanje Nadzornega sveta. V obdobju med sejami je potekala redna komunikacija med predsednikom Nadzornega sveta in direktorjem družbe.

1.5.4 Prejemki Nadzornega sveta

Stroške za delovanje nadzornega sveta in revizijske komisije sestavljajo nadomestila za opravljanje funkcije, sejnine, stroški izobraževanja in službenih poti. Izplačujejo se v skladu s sklepom ustanovitelja ter so razkriti v letnem poročilu družbe. Z neodvisno članico revizijske komisije je bila sklenjena pogodba o sodelovanju ob upoštevanju kriterijev in priporočil upravljavca kapitalskih naložb Republike Slovenije.

1.5.5 Ocena lastnega delovanja

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo delovanje Nadzornega sveta v letu 2025 učinkovito ter skladno z zakonodajo in dobrimi korporativnimi praksami. Nadzorni svet kot celota je imel zahtevane kompetence ter zagotavljal kakovosten nadzor nad poslovanjem družbe.

Na 25. seji nadzornega sveta, dne 31. 3. 2026, so člani nadzornega sveta v skladu s Priročnikom za vrednotenje učinkovitosti nadzornih svetov Združenja nadzornikov Slovenije izvedli samoocenjevanje z uporabo matrike samoocenjevanja. Na podlagi samoocene je nadzorni svet sprejel plan aktivnosti za izboljšave.

Predsednik Nadzornega sveta

Janez Tomšič

1.6 Izjava o upravljanju matične družbe in Skupine

Skladno s petim odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), matična družba FARME IHAN - KPM podaja Izjavo o upravljanju. Ta Izjava o upravljanju se nanaša na obdobje 1.1.2025 do 31.12.2025. V poslovnem letu 2025 je vodenje in upravljanje matičnega podjetja in Skupine temeljilo na veljavni zakonodaji, priporočilih Slovenskega državnega holdinga d.d., dobri praksi in internih aktih družbe. Družba KPM je družba z omejeno odgovornostjo. Njeno upravljanje je dvotirno, družbo vodi direktor družbe, nadzoruje pa ga Nadzorni svet. Organi družbe so ustanovitelj, Nadzorni svet in direktor družbe. Družba ima vzpostavljen učinkovit sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj, ki zagotavlja zanesljivo in pravočasno računovodsko poročanje. Ključni elementi sistema vključujejo:

- jasne odgovornosti in pooblastila na področju računovodstva in financ,
- redno spremljanje in usklajevanje poslovnih dogodkov ter obračunov,
- uvedbo kontrolnih mehanizmov za zagotavljanje točnosti računovodskih podatkov (npr. načelo štirih oči za preglede),
- sodelovanje z zunanjim revizorjem.

FARME IHAN - KPM d.o.o. se zavzema za odgovorno ravnanje do okolja, zaposlenih in lokalne skupnosti. Vključeni smo v ukrepe trajnostne rabe virov in zmanjšanja okoljskega odtisa. Družba deluje v skladu z veljavno zakonodajo Republike Slovenije ter se zavzema za etično in družbeno odgovorno poslovanje. V letu 2025 ni bilo ugotovljenih hujših kršitev zakonodaje, notranjih pravil ali etičnih standardov.

1.6.1 Sklicevanje na kodeks upravljanja

Matična družba FARME IHAN – KPM in vse družbe v Skupini pri svojem delu in poslovanju kot referenčni kodeks spoštujejo Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Družbe v Skupini si prizadevajo tudi k izpolnjevanju Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga, d. d. Veljavni Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, d. d., sprejeta decembra 2023 s kasnejšimi dopolnitvami, sta dostopna na spletni strani www.sdh.si

1.6.2 Obseg odstopanja pri upravljanju

Družbe v Skupini so pri svojem poslovanju upoštevajoč dejavnosti in druge posebnosti družbe, v večji meri upoštevala priporočila, ki izhajajo iz **Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države** (v nadaljevanju KKUDD), odstopanja in razlogi za odstopanja pa so navedeni v nadaljevanju:

Priporočilo 3.3

Junija 2025 je bila sprejeta Trajnostna poslovna strategija Skupine in družbe za obdobje 2025 – 2030 s finančno projekcijo poslovanja do leta 2035, v kateri so strateški cilji poslovanja in razvoja jasno opredeljeni.

Priporočilo 3.4

Družbe v skupini so v letu 2025 sprejele Politiko upravljanja družbe kot poseben dokument. Politika upravljanja je bila sprejeta junija 2025.

Priporočilo 3.8

Družbe v skupini v vseh procesih zaposlovanja, napredovanja in razvoja kadrov spoštuje raznolikost in zagotavljajo enake možnosti vsem, ne glede na spol, starost, vero, nacionalnost in druge lastnosti. V letu 2025 je bila sprejeta Politika raznolikosti glede sestave nadzornega sveta družbe.

Priporočilo 6.10

V letu 2025 je bil sprejet kompetenčni profil nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta izpolnjujejo pogoje za izvolitev na to funkcijo, ki jih določa ZGD-1, drugi predpisi in akt o ustanovitvi, ter pogoje in merila iz drugega, tretjega in četrtega odstavka 21. člena ZSDH-1 ves čas trajanja funkcije.

Priporočilo 6.15.1

Vsi člani nadzornega sveta so neodvisni od družb v Skupini in poslovodstva družbe. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletni strani družbe.

Priporočilo 6.23

Za namen zaščite interesov družb v Skupini ima matična družba sklenjeno pogodbo o zavarovanju odgovornosti uprave in članov nadzornega sveta (D&O zavarovanje).

Priporočilo 7.9

Družbe v Skupini so junija 2025 v Trajnostni poslovni strategiji Skupine in družbe za obdobje 2025 – 2030 določile strateške cilje poslovanja in razvoja. V Poslovnem poročilu pojasnjujejo uresničevanje vizije družb.

Priporočilo 7.9.2

Družbe v Skupini odstopajo od priporočila o implementaciji načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu. Trenutna ustavnopravna ureditev zahteva, da gospodarske družbe spoštujejo in varujejo človekove pravice. Gospodarski subjekti morajo spoštovati Ustavo in zakone Republike Slovenije. Glede na navedeno, družbe ne vidijo potrebe po dodatnem podpisovanju zavez o spoštovanju človekovih pravic.

Priporočilo 7.10

Družbe v Skupini odstopajo od priporočila. Zaradi majhnosti podjetij je politika nasledstva težko izvedljiva.

Priporočilo 8.7

Skupina odstopa od priporočila. Zaradi majhnosti in ker ima družba le enega družbenika, ki sklepov ne sprejema na skupščini, družba ne izdeluje finančnega koledarja.

Priporočilo 9.3.1

Skupina delno odstopa od priporočila. Sistem tveganj obvladuje v okviru notranje organizacije sektorjev in pristojnih služb ter redno izvaja zunanjo revizijsko dejavnost. Revizijska komisija in Nadzorni svet bosta skladno s Kodeksom letno preverjata potrebo po vzpostavitvi funkcije notranje revizije. V letu

začetku 2026 družba FI-KPM d.o.o. izvaja postopek izbora zunanjega izvajalca izvajanja notranje-revizijskih storitev.

Priporočilo 10.1

Družbe v skupini so leta 2025 sprejele etični kodeks. Skupina spoštuje etiko in skrbi za krepitev ugleda zaposlenih in Skupine kot celote. Vse družbe v Skupini pri svojem delovanju upoštevajo načela, ki izhajajo iz Kodeksa korporativnega upravljanja edinega družbenika[10].

Poleg KKUDD je Skupina zavezana tudi izpolnjevanju **Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga**. Odstopanja od priporočil so navedena v nadaljevanju:

Priporočilo 3.8

Skupina v skladu s poslovnimi interesi in zaradi varovanja poslovnih skrivnosti iz pogodbenih razmerij in podatkov, katerih razkritje bi lahko povzročilo poslovno škodo, na svoji spletni strani ne objavlja podatkov o izbranem ponudniku (naročilo blaga in storitev), vrstah poslov in vrednosti sklenjenega posla.

Priporočilo 3.10

Skupina odstopa od priporočila. Postopkov dodeljevanja sponzorstev in donatorstev nima objavljenih na svoji spletni strani. Zneski donatorskih in sponzorskih sredstev so nizki in v glavnem usmerjeni v lokalno okolje.

Priporočilo 4.4

Skupina odstopa od priporočila. Podatke o stroških dela razkriva v letnih poročilih.

Priporočilo 6.4

Skupina odstopa od priporočila. Pri sklicu in vodenju skupščin družbe dosledno upošteva vsa zakonska določila, vendar kot enoosebna družba z omejeno odgovornostjo gradiva za skupščino oziroma predloge sklepov ustanovitelju ne objavlja na spletni strani.

Priporočilo 6.8

Skupina odstopa od priporočila. V skladu z ZGD-1 objavlja Revidirano letno poročilo do 31. avgusta za preteklo leto.

Priporočilo 7.1

Skupina je junija 2025 sprejela Trajnostno poslovno strategijo Skupine in družbe za obdobje 2025 – 2030 v kateri so vključeni vidiki trajnostnega poslovanja (okoljski, družbeni in upravljavski). Skupina je vključena tudi v presojo zakonodajnih zahtev in izpolnjevanje meril za ugotavljanje upravičenosti pri pridobivanju okoljskih in drugih subvencij. Skupina aktivno ukrepa na podlagi ugotovljenih tveganj, posamezni vidiki trajnostnega poslovanja so že vključeni v interne pravilnike, v celoti pa jih še ni imela vključenih v svoji poslovni strategiji.

[10] Edini družbenik in 100% lastnik družbe FARME IHAN – KPM d.o.o. je SDH, d.d., ki pri svojem delu in upravljanju družb v lasti SDH uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (KKUDD).

Priporočilo 8.1

Skupina odstopa od priporočila. Trenutna ustavnopravna ureditev zahteva, da gospodarske družbe spoštujejo in varujejo človekove pravice. Gospodarski subjekti morajo spoštovati Ustavo in zakone Republike Slovenije. Glede na navedeno, Skupina ne vidi potrebe po dodatnem podpisovanju zavez o spoštovanju človekovih pravic.

Priporočilo 11.2

Skupina delno odstopa od priporočila. Sistem tveganj se obvladuje v okviru notranje organizacije sektorjev in služb, zato koordinator aktivnosti upravljanja tveganj v letu 2025 ni bil imenovan. Skupina načrtuje izboljšave tudi na tem področju.

1.6.3 Glavne značilnosti sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj

Matična družba in družbe v Skupini skladno z določili ZGD-1, Aktom o ustanovitvi in internimi akti vzpostavljajo in vzdržujejo ustrezen sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj, ki jim je, ali bi jim bila družba ali Skupina lahko podvržena.

Sistem notranjih kontrol v Skupini v povezavi s postopkom računovodskega poročanja vključuje:

- sistem računovodskih usmeritev,
- evidentiranje poslovnih dogodkov in izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavno zakonodajo, SRS, MSRP in internimi akti,
- poročanje v letnih poročilih v skladu s MSRP,
- ostale postopke, ki zagotavljajo zanesljivost in pravilnost podatkov/informacij ter poštenost računovodskih izkazov (vodstveni nadzor, zunanji nasveti pri kompleksnejših primerih, zanesljiv informacijski sistem, izobraževanje, kolegiji, itd.),
- preglede notranjih poslovnih procesov,
- zunanjo revizijo.

Upravljanje s tveganji se izvaja skozi proces prepoznavanja in vrednotenja tveganj, na podlagi česar se sprejmejo in izvajajo ukrepi obvladovanja tveganj, periodični nadzor in poročanje. Pomembnejša tveganja se obravnavajo na kolegiju poslovodstva.

1.6.4 Skladnost poslovanja in integriteta

Skupina je sprejela ničelno toleranco do prevar, s čimer jasno sporočamo našo zavezo k aktivnemu zagotavljanju poštenega, odgovornega in zakonitega poslovanja. S sprejemom Politike obvladovanja prevar preprečujemo, odkrivamo in preiskujemo prevare ter določamo naloge in odgovornosti zaposlenih, povezane s preprečevanjem, odkrivanjem in preiskovanjem prevar.

Cilji v zvezi z obvladovanjem tveganja prevar so:

- zmanjševanje prevar z upoštevanjem ničelne tolerance do njih;
- ozaveščanje zaposlenih o indicih prevar in načinih njihovega obvladovanja;
- izobraževanje zaposlenih o njihovi odgovornosti pri prepoznavanju prevar in poročanju o njih;

- stalno izboljševanje in upravljanje sistemov notranjih kontrol, povezanih s preprečevanjem in odkrivanjem prevar;
- zagotavljanje ustreznih virov za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar;
- dosledno upoštevanje relevantnih predpisov, usmeritev in kodeksov;
- skrb za pravočasno in ustrezno preverjanje sumov prevar;
- zagotavljanje anonimnosti prijaviteljev;
- varovanje ugleda in premoženja družb Skupine.

Vzpostavili smo notranje prijavne poti in vzpostavili sistem zaščite prijavitelja. Imenovali smo pooblaščenca za skladnost poslovanja in integriteto. Prijave sumov prevar so omogočene vsem zaposlenim in tretjim osebam. Določena so osnovna načela in pravila, ki so v skladu z veljavnimi predpisi s področja prevar in korupcije, s smernicami, mednarodnimi standardi ravnanja ter internimi akti, ki jih morajo zaposleni pri opravljanju svojega dela in pri poslovanju vselej upoštevati. Veljajo za vse družbe v Skupini Farme Ihan.

1.7 Izjava o prikrajšanju

Vodstvo matične družbe je pripravilo Poročilo o odnosih do povezanih družb po 545. členu ZGD-1, v katerem razkriva vsa pravna razmerja in transakcije s povezanimi družbami. Na podlagi razkritih transakcij vodstvo družbe ugotavlja, da so družbe v Skupini FARME IHAN - KPM pri vsakem pravnem poslu s povezanimi družbami prejele ustrezno povračilo in s tem, ko je Skupina FARME IHAN - KPM, storila oziroma opustila pravni posel s povezano družbo, za to ni bila prikrajšana in ji ni bila povzročena poslovna oziroma gospodarska škoda.

2. POSLOVNO POROČILO

2.1 Poudarki poslovanja v letu 2025[11]

Skupina FARME IHAN - KPM	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje	55.890.130	55.280.234
Čisti poslovni izid	244.252	-778.481
EBITDA	3.179.485	1.897.835
ROE (v %)	3,87	-14,29
EBITDA marža (v %)	5,31	3,24
Bruto dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	45.021	44.134
Neto finančni dolg / EBITDA	/	3,35
CAPEX v čistih prihodkih od prodaje (v %)	4,68	1,49

Tabela 1: Ključni kazalci poslovanja Skupine

2.2. Poslovno okolje

Leto 2025 je zaznamovalo razmeroma umirjeno, vendar še vedno negotovo gospodarsko okolje, ki je bilo pod vplivom zaostrenih razmer v mednarodnem prostoru, šibkejše gospodarske aktivnosti v evrskem območju ter previdnosti podjetij in potrošnikov. Po stabilizaciji razmer v letu 2024 se je gospodarska rast v Sloveniji v letu 2025 upočasnila.

Bruto domači proizvod (BDP) je po ocenah v letu 2025 realno zrasel za 1,1 %, kar predstavlja zmerno rast in odraža predvsem šibkejšo izvozno aktivnost ter zadržanost investicij v prvi polovici leta. Gospodarska aktivnost se je začela postopno krepiti v drugi polovici leta, predvsem zaradi izboljšanja razmer v nekaterih ključnih trgovinskih partnericah in stabilizacije razmer v dobavnih verigah.

Inflacija se je v letu 2025 ohranila na relativno zmerni ravni in je v povprečju znašala okoli 2,4 %. Kljub umiritvi splošne rasti cen so posamezne skupine, zlasti hrana, energija in storitve, še naprej beležile nadpovprečno rast cen. To je vplivalo na stroške poslovanja podjetij in na kupno moč gospodinjstev, ki je kljub rasti plač ostajala pod pritiskom.

Denarna politika v evrskem območju je v letu 2025 postopoma prehajala iz restriktivne v bolj nevtralno naravnano, kar se je odražalo v rahlem zniževanju obrestnih mer. Referenčna medbančna obrestna

[11] Kazalci iz tabele so izračunani na naslednji način:
- EBITDA: Rezultat iz poslovanja (EBIT) + Prevrednotovalni poslovni odhodki + Amortizacija
- ROE (v %): Čisti poslovni izid obračunskega obdobja / povprečni Kapital ob koncu tekočega in predhodnega obdobja
- EBITDA marža (v %): EBITDA / Čisti prihodki od prodaje
- Bruto dodana vrednost na zaposlenega: (Poslovni prihodki – Stroški blaga materiala in storitev – Prevrednotovalni poslovni odhodki) / povprečno število zaposlenih iz ur
- Neto finančni dolg / EBITDA: (Kratkoročne + dolgoročne finančne obveznosti – Kratkoročne finančne naložbe – Denarna sredstva) / EBITDA
- CAPEX v čistih prihodkih od prodaje: Izdatki za naložbe v kapitalska sredstva / Čisti prihodki od prodaje.

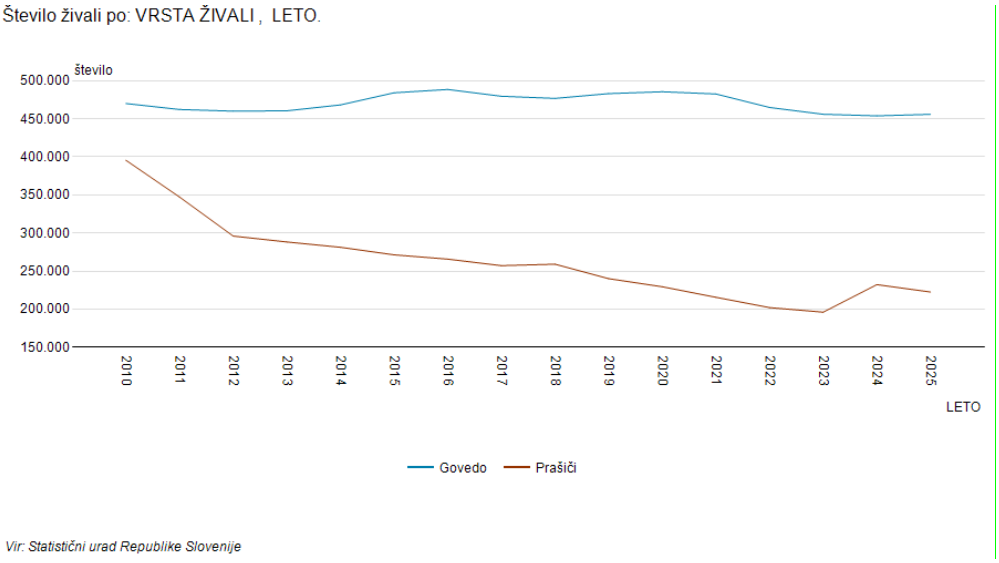
mera EURIBOR se je skozi leto znižala, vendar je ostala na ravneh, ki so višje kot v obdobju pred letom 2025, kar je še naprej vplivalo na stroške financiranja podjetij.

Razmere na trgu dela so ostale ugodne. Število delovno aktivnih prebivalcev se je ohranjalo na visoki ravni, stopnja registrirane brezposelnosti pa se je gibala okoli 4,6 %, kar Slovenijo uvršča med države z najnižjo brezposelnostjo v Evropski uniji. Povprečna mesečna bruto plača se je po ocenah nominalno povečala za približno 6 % in presegla 2.600 EUR. Kljub temu se podjetja še naprej soočajo s pomanjkanjem ustrezne delovne sile, kar predstavlja enega ključnih omejitvenih dejavnikov za nadaljnjo rast.

Z vidika panoge je živilsko-predelovalna industrija tudi v letu 2025 delovala v zahtevnem okolju. Med ključnimi izzivi so ostali visoki in volatilni stroški surovin, zlasti kmetijskih proizvodov, pritisk na prodajne cene zaradi cenovne občutljivosti potrošnikov ter naraščajoči stroški dela. Dodatno negotovost so predstavljala nihanja na mednarodnih trgih ter spremembe v potrošniških navadah, ki se vse bolj usmerjajo k cenovno dostopnejšim izdelkom in večji kakovosti.

2.3.Razmere v slovenskem kmetijstvu in mesnopredelovalni industriji

Leto 2025 je v slovenskem kmetijstvu in živilskopredelovalni industriji zaznamovalo postopno prilagajanje na spremenjene tržne razmere po izrazitih nihanjih v predhodnih letih. Kljub določenemu izboljšanju ekonomskih kazalnikov v posameznih panogah so razmere ostale kompleksne, predvsem zaradi volatilnosti cen, rasti stroškov ter strukturnih sprememb v kmetijski proizvodnji.



Vir: Statistični urad Republike Slovenije

Prašičjereja

V prašičjereji se je v letu 2025 obseg prireje povečal, pri čemer je prirast presegel povprečje zadnjih let. Po večletnem upadanju se je povečal tudi zakol v slovenskih klavnicah, zlasti v kategoriji pitanih prašičev, kar kaže na postopno stabilizacijo sektorja.

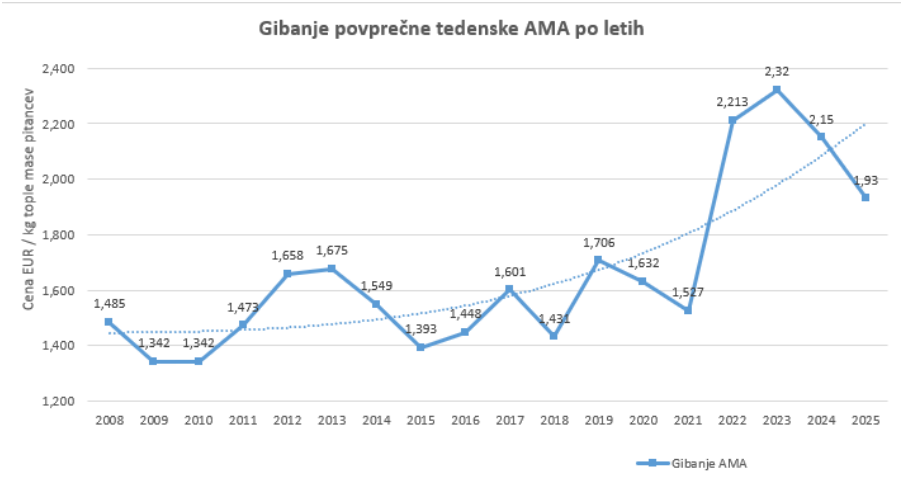
Kljub temu so bile tržne razmere zahtevne. Odkupne cene prašičev so bile skozi celotno leto nižje kot v letu 2024 in so v povprečju upadle za približno 9 %, kar je sledilo trendom na ravni Evropske unije.

Zakol živine v klavnicah, Slovenija, letno

Zakol po: MERITVE, VRSTA ŽIVALI , LETO

		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Število zaklanih živali	Prašiči	239.309	257.747	245.377	249.816	259.759	245.502	244.867	228.751	209.925	203.996	206.458

Tabela 2: Zakol prašičev v klavnicah v Sloveniji



Govedoreja

V govedoreji so bile razmere v letu 2025 zaznamovane z izrazitim pomanjkanjem živali za zakol na evropskem trgu, kar se je odrazilo tudi v Sloveniji. Posledično so se odkupne cene govedi občutno zvišale, pri čemer so se v povprečju povečale za približno 25–30 %, kar je pomembno vplivalo na stroške surovine v mesnopredelovalni industriji.

Rast cen je bila posledica več dejavnikov, med drugim zmanjševanja staleža govedi v EU, višjih stroškov reje ter povečane konkurence za kakovostno surovino. Za mesnopredelovalce je to pomenilo dodatne pritiske na marže, saj povišanja stroškov ni bilo mogoče v celoti prenesti na končne kupce.

Dolgoročno se sektor sooča s trendom zmanjševanja števila rej, povečevanja obsega večjih gospodarstev ter prilagajanja zahtevam trajnosti in dobrobiti živali.

Mesnopredelovalna industrija

Mesnopredelovalna industrija je v letu 2025 delovala v razmerah povečanih stroškov vhodnih surovin, predvsem pri govejem mesu. Ob tem so bili proizvajalci izpostavljeni pritiskom trgovskih verig in cenovni občutljivosti potrošnikov.

Povpraševanje po mesnih izdelkih je ostalo razmeroma stabilno, vendar omejeno z nižjo kupno močjo, kar je vplivalo na strukturo prodaje in večji poudarek na cenovno dostopnejših izdelkih.

Prireja mleka

V mlečnem sektorju se je v letu 2025 nadaljevala rast prireje, ki je presegla raven predhodnega leta. Povečanje proizvodnje je bilo doseženo kljub zmanjševanju števila krav molznic, kar kaže na izboljšanje produktivnosti.

Odkupne cene mleka so bile v povprečju višje kot v letu 2024, kljub znižanju v zadnjem delu leta. Stroški prireje so se povečali, vendar so se ekonomske razmere v panogi izboljšale.

Prireja in odkup kravjega mleka na kmetijskih gospodarstvih (t), kohezijski in statistične regije, Slovenija, letno

Prireja in odkup kravjega mleka na kmetijskih gospodarstvih (t) po: MERITVE, KOHEZIJSKA IN STATISTIČNA REGIJA , LETO

		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2024
Prireja kravjega mleka	SLOVENIJA	631.671	649.675	647.986	628.928	623.016	630.647	639.925	625.351	608.936

Tabela 3: Prireja kravjega mleka v Sloveniji

Poljedelstvo

V poljedelstvu so razmere v letu 2025 zaznamovala nihanja pridelkov in cen, predvsem pod vplivom vremenskih razmer. Stroški pridelave so ostali relativno visoki.

Pridelava žit je pomembno vplivala na stroške krme v živinoreji, pri čemer so se razmere delno stabilizirale, vendar ostaja panoga močno odvisna od vremenskih in globalnih tržnih dejavnikov.

Veterina

Leto 2025 je bilo na področju zdravja živali zaznamovano s povečano stopnjo tveganj in uvedbo dodatnih ukrepov. V Sloveniji je bil po daljšem obdobju ponovno potrjen pojav bolezni modrikastega jezika, kar je vplivalo na zdravstveno stanje čred ter povzročilo organizacijske in ekonomske posledice v govedoreji in drobnici. Kot odziv na širjenje bolezni so bili pripravljeni ukrepi za obvezno cepljenje v letu 2026.

V prašičjereji je ostajalo ključno tveganje povezano z afriško prašičjo kugo, zaradi česar so se še naprej dosledno izvajali biovarnostni ukrepi. Hkrati so se krepile zahteve na področju dobrobiti živali, tudi v povezavi z izvajanjem kastracije pujskov.

Veterinarski vidik je tako ostal pomemben dejavnik stabilnosti proizvodnje, zlasti z vidika preprečevanja bolezni, zagotavljanja dobrobiti živali ter izpolnjevanja regulatornih zahtev.

2.4. Poslovanje in ključni dogodki v Skupini v letu 2025

Leto 2025 je bilo za Skupino Farme Ihan zaznamovano z nadaljnjim strateškim razvojem, organizacijskimi prilagoditvami ter utrjevanjem notranjih procesov. Spomladi 2025 je skupina potrdila trajnostno poslovno strategijo razvoja do leta 2030, ki opredeljuje ključne usmeritve na področjih kmetijske proizvodnje, optimizacije procesov, učinkovite rabe virov ter investicij v modernizacijo in tehnologijo.

Pomemben korak pri krepitvi stabilnosti poslovanja je predstavljala dokapitalizacija s strani SDH v višini 8 milijonov evrov ter konverzija posojil v kapital v višini 4,4 milijona evrov, kar je izboljšalo kapitalsko strukturo skupine ter omogočilo nadaljnje razvojne aktivnosti.

Na področju prašičereje v družbi KPM je bilo leto zaznamovano z zahtevnimi pogoji v proizvodnji. Kombinacija reprodukcijskih težav, visokih poletnih temperatur ter pomanjkanja usposobljenih kadrov

je vplivala na nižjo produktivnost. V odziv na razmere je skupina pristopila k genetski posodobitvi črede z uvajanjem merjascev pasme Duroc ter prilagoditvi krmnih receptur z namenom izboljšanja proizvodnih rezultatov.

V družbi GO-KO, ki združuje govedorejo in poljedelstvo, je leto zaznamovalo več investicij v mehanizacijo in infrastrukturo. Na področju poljedelstva so bili izvedeni nakupi sodobne kmetijske mehanizacije, kar je povečalo operativno samostojnost in zmanjšalo odvisnost od zunanjih izvajalcev.

V govedoreji je bila izvedena zamenjava okvarjenega molzišča ter investicije v skladiščenje krme. Zaradi prenove objektov v Cvišlerjih se je zmanjšalo število molznic, saj se lokacija postopoma preusmerja v pitanje telet. Kljub tem spremembam je bila dosežena nadpovprečna kakovost prirejenega mleka.

Na področju poljedelstva so bili pridelki rži, ječmena ter travne silaže nadpovprečni, medtem ko je bil pridelek koruzne silaže zaradi sušnih razmer bližje povprečju.

V dejavnosti predelave mesa so bile izvedene pomembne organizacijske in tehnološke spremembe z namenom povečanja učinkovitosti proizvodnje.

V družbi Meso Kamnik je proizvodnjo zaznamovala reorganizacija dela, uvedba večopravilnosti zaposlenih v zakolu in razseku ter postopna internalizacija procesov. Pomemben vpliv na stabilnost delovnega procesa je imel tudi prihod delavcev iz tujine. Izvedene so bile investicije v opremo za polnjenje, pakiranje in vezanje mesa, kar je prispevalo k večji produktivnosti. Konec leta je poslovanje zaznamoval tudi požar v logističnem centru trgovca Spar, ki je zahteval prilagoditev distribucije ter začasno vplival na prodajo.

V podjetju MPR so bile izvedene organizacijske spremembe vodenja obrata ter kadrovska reorganizacija. Uvedeni so bili standardni operativni postopki in mentorski sistem usposabljanja, kar predstavlja pomemben korak k večji standardizaciji procesov.

Na področju nabave je skupina zagotavljala stabilno dobavo ključnih surovin ter izvajala aktivnosti za optimizacijo nabavnih pogojev, diverzifikacijo dobavnih virov ter izboljšanje sledljivosti in kakovosti vhodnih surovin.

Na področju marketinga so bile aktivnosti usmerjene v krepitev blagovne znamke Anton ter podporo prodaji, predvsem prek digitalnih kanalov, sodelovanja z ambasadorjem blagovne znamke ter prisotnosti na dogodkih. Podjetje je sodelovalo tudi na ocenjevanju AGRA 2025, kjer je prejelo več priznanj.

Na področju informacijske tehnologije so bile izvedene ključne posodobitve infrastrukture, med drugim nadgradnja in prenos požarnih pregrad v lastno upravljanje, posodobitev maloprodajne mreže ter optimizacija komunikacijskih sistemov. Izvedeni ukrepi so izboljšali informacijsko varnost, stabilnost delovanja ter podporo poslovnim procesom. Kljub napredku ostajajo izzivi na področju kadrovske zasedbe IT funkcije ter zagotavljanja ustreznega ravnotežja med operativnimi in razvojnimi nalogami, dodatne zahteve pa izhajajo tudi iz nove zakonodaje.

Na kadrovskem področju je skupina izvajala aktivnosti za stabilizacijo delovne sile ter krepitev organizacijskih kapacitet. Izveden je bil celovit pregled kadrovskih procesov ter odprava ugotovljenih neskladij, hkrati pa so bili vzpostavljeni ključni sistemi upravljanja kadrov, vključno z uvajanjem zaposlenih, upravljanjem izobraževanj, kadrovsko analitiko ter sistematičnim načrtovanjem kadrov. V letu 2025 je bilo prvič izvedeno tudi merjenje zavzetosti zaposlenih. Kljub izvedenim ukrepom ostaja pomanjkanje ustreznega kadra pomemben omejitveni dejavnik poslovanja skupine.

2.3 Dogodki po zaključku poslovnega leta

V letu 2026 načrtujemo pripojitev družbe Farme Ihan MPR d.o.o. k Meso Kamnik d.d. V teku so postopki, kot so predpisani z zakonodajo, in sicer je bila na podlagi revidiranih izkazov obeh družb izvedena cenitev družb, izračunano menjalno razmerje, sklenjena pripojitvena pogodba s poročili poslovodstev ter pridobljena vsa potrebna soglasja. Pripojitev mora potrditi še skupščina družbe Meso Kamnik d.d. in družbenik družbe Farme Ihan – MPR d.o.o..

Drugih pomembnejših dogodkov po zaključku poslovnega leta, ki bi vplivali na prikazane računovodske rezultate leta 2025, ne beležimo.

2.4 Lastniška struktura

Družba FARME IHAN - KPM je od 30.12.2022 v 100% lasti družbe SDH, d.d. Vložek SDH, d.d. predstavlja osnovni kapital v višini 5.523.824 EUR ter kapitalske rezerve v višini 18.180.309 EUR. Vse podrejene družbe so v 100% lasti matične družbe FARME IHAN - KPM z izjemo družbe MESO KAMNIK, kjer ima matična družba 91,19% lastniški delež.

2.5 Načrti Skupine za leto 2026

Načrt poslovanja Skupine Farme Ihan za leto 2026 temelji na nadaljevanju strateških usmeritev, s poudarkom na prestrukturiranju kmetijske dejavnosti, izboljšanju učinkovitosti ter krepitvi vertikalno povezane verige.

V prašičereji je cilj stabilizacija proizvodnje in postopna vrnitev na običajne ravni, ob hkratni krepitvi interne predelave in prodaje na domačem trgu. Aktivnosti bodo usmerjene v izboljšanje genetskega potenciala, optimizacijo krmljenja ter razvoj kadrov.

V govedoreji se bo nadaljevalo prestrukturiranje iz mlečne proizvodnje v pitanje, ki vključuje zmanjševanje mlečne črede, prenovo kapacitet ter vzpostavitev pogojev za rejo pitovnih živali. Investicije v obnovo hlevov bodo odvisne od razpoložljivih javnih sredstev. Na področju poljedelstva je predvidena nadaljnja posodobitev mehanizacije in optimizacija stroškov.

V predelavi mesa bo poudarek na tehnoloških nadgradnjah, izboljšanju kakovosti in digitalizaciji proizvodnih procesov, predvsem na področju sledljivosti in upravljanja materialnih tokov. Načrtovana pripojitev FI-MPR k družbi Meso Kamnik bo omogočila večjo organizacijsko učinkovitost in izrabo sinergij.

Na področju prodaje bo fokus na krepitvi blagovne znamke Anton, povečanju neposrednih prodajnih kanalov ter prilagajanju cenovne politike glede na stroškovne pritiske.

Na področju informacijske tehnologije se bo nadaljevala konsolidacija sistemov, izboljšanje informacijske varnosti ter prilagoditve zakonodaji, pri čemer ostaja izziv kadrovska zasedba.

Na kadrovskem področju bodo aktivnosti usmerjene v krepitev ključnih kadrov, prenovo sistema sistemizacije in nagrajevanja ter nadgradnjo kadrovske analitike.

Pomemben poudarek bo tudi na izboljšanju skladnosti poslovanja ter upravljanju okoljskih zahtev.

Ključni cilji za leto 2026

- stabilizacija proizvodnje v prašičereji ter povečanje interne in tržne prodaje
- nadaljevanje prestrukturiranja govedoreje iz mlečne proizvodnje v pitanje
- investicije v obnovo hlevov in posodobitev kmetijske infrastrukture
- tehnološka posodobitev in digitalizacija procesov v predelavi mesa
- pripojitev FI-MPR k Meso Kamnik in optimizacija organizacijske strukture
- krepitev blagovne znamke Anton ter povečanje deleža lastnih prodajnih kanalov
- nadaljnja konsolidacija in nadgradnja IT okolja ter zagotavljanje skladnosti z zakonodajo
- krepitev kadrovskih kapacitet in prenova sistema upravljanja zaposlenih
- izboljšanje skladnosti poslovanja ter upravljanje okoljskih in regulatornih zahtev

V letu 2026 načrtujemo pripojitev družbe Farme Ihan MPR d.o.o. k Meso Kamnik d.d., več o tem je opisano v točki 2.3.

2.6 Upravljanje s tveganji

Ključna tveganja

1. Prašičereja

Prašičereja v Skupini Farme Ihan je ena izmed najbolj izpostavljenih dejavnosti z vidika operativnih in bioloških tveganj. Ključno tveganje predstavlja pojav in širjenje nalezljivih bolezni, zlasti afriške prašičje kuge (APK). S tem so tesno povezana biovarnostna tveganja, ki izhajajo iz možnega vnosa bolezni preko ljudi, živali, opreme ali transportnih poti. Pomemben vpliv imajo tudi reprodukcijska in proizvodna tveganja, ki se odražajo v nihanjih plodnosti, preživetja pujskov ter izgubah v posameznih fazah reje. Dodatno izpostavljenost predstavljajo spremembe cen krme in ključnih surovin, ki neposredno vplivajo na stroškovno učinkovitost proizvodnje.

2. Govedoreja

V govedoreji so tveganja povezana predvsem s postopnim prestrukturiranjem dejavnosti iz mlečne proizvodnje v pitanje goveda, kar zahteva prilagajanje organizacije, tehnologije in tržnih pristopov. Pomembno tveganje predstavlja cenovna volatilnost govedi in mleka, ki vpliva na stabilnost prihodkov. Dodatno so prisotna zdravstvena tveganja živali ter obvezni veterinarski ukrepi. Investicijska tveganja izhajajo iz obnov hlevov, morebitnih zamikov investicij ter odvisnosti od razpisnih sredstev in zunanjih virov financiranja.

3. Poljedelstvo

Poljedelstvo je izrazito odvisno od naravnih dejavnikov, zato so ključna tveganja povezana s podnebnimi razmerami, kot so suše, poplave, neurja in temperaturni ekstremi. Ti dejavniki neposredno vplivajo na

količino in kakovost pridelkov. Pomembna so tudi cenovna tveganja na trgih žit in krmnih surovin, ki vplivajo na stroške celotne Skupine. Dejavnost je dodatno odvisna od vremenskih razmer in ustreznih agrotehničnih pogojev, kar povečuje operativno občutljivost proizvodnje.

4. Mesnopredelovalna dejavnost

Mesnopredelovalna dejavnost vključuje tveganja varnosti hrane, ki zajemajo mikrobiološka in kemijska tveganja ter morebitne odpoklice izdelkov. Pomembna so tehnološka tveganja, kot so okvare opreme, izpadi proizvodnje in zastoji v procesih. Na poslovni rezultat pomembno vplivajo tudi rast stroškov surovin, energije in dela. Dejavnost je močno odvisna od velikih trgovskih verig ter njihovih nabavnih pogojev, kar povečuje pogajalsko in tržno tveganje.

5. Veterinarska dejavnost in zdravje živali

Na področju veterinarske dejavnosti so ključna tveganja povezana s pojavom in širjenjem nalezljivih bolezni živali, vključno z epizootijami, kot so APK ter druge bolezni goveda in prašičev. Pomembno tveganje predstavljajo obvezni veterinarski ukrepi, kot so cepljenja, omejitve premikov in nadzorni ukrepi. Dodatno so dejavnosti podvržene regulatornim omejitvam, ki se nanašajo na zdravje živali in biovarnost.

6. Mlečna dejavnost

Mlečna dejavnost je v procesu prestrukturiranja, zato je prisotno postopno zmanjševanje obsega proizvodnje. Ključno tveganje predstavljajo nihanja odkupnih cen mleka, ki neposredno vplivajo na prihodke. Pomembna so tudi tveganja, povezana s kakovostjo mleka in zdravstvenim stanjem živali. Dejavnost je dodatno odvisna od razmer na evropskem trgu mleka, kar vpliva na stabilnost prodajnih pogojev.

7. Informacijska tehnologija

Na področju IT so ključna tveganja povezana s kibernetskimi grožnjami, kot so vdori, zlorabe podatkov in napadi z izsiljevalsko programsko opremo. Pomembno tveganje predstavljajo tudi izpadi ključnih informacijskih sistemov, ki lahko vplivajo na nemoteno delovanje poslovnih in proizvodnih procesov. Dodatno tveganje je nezadostna integracija sistemov ter odvisnost od digitalnih rešitev, ki podpirajo vse ključne funkcije Skupine.

8. Kadri

Kadrovskih tveganj je v Skupini več, pri čemer je ključno pomanjkanje usposobljenega kadra v proizvodnji in strokovnih funkcijah. Prisotna je tudi visoka fluktuacija zaposlenih ter izzivi pri zagotavljanju ustrezne usposobljenosti in prenosa znanja. Kadrovski primanjkljaji lahko povzročajo organizacijsko nestabilnost in vplivajo na učinkovitost delovnih procesov.

9. Finančna in splošna poslovna tveganja

Finančna tveganja vključujejo likvidnostno tveganje, obrestno tveganje, povezano z gibanjem EURIBOR, ter kreditno tveganje kupcev. Pomembna so tudi tveganja nihanja cen energentov, ki vplivajo na stroške poslovanja, ter tveganja motenj v dobavnih verigah, ki lahko vplivajo na stabilnost proizvodnje in prodaje.

10. Okoljska in regulatorna tveganja

Okoljska in regulatorna tveganja izhajajo iz zaostrovanja zakonodaje na področju kmetijstva in varstva okolja. Ključna so tveganja povezana z ravnanjem z gnojevko, emisijami v okolje ter upravljanjem

odpadkov in stranskih proizvodov živalskega izvora. Dodatno so prisotna tveganja inšpekcijskih nadzorov ter pridobivanja in ohranjanja ustreznih dovoljenj za delovanje.

Obvladovanje tveganj v Skupini Farme Ihan

Skupina Farme Ihan ima vzpostavljen sistem upravljanja tveganj, ki temelji na njihovem prepoznavanju, ocenjevanju, spremljanju ter izvajanju ukrepov za njihovo obvladovanje. Sistem upravljanja tveganj je integriran v poslovne in operativne procese vseh družb v Skupini Upravljanje tveganj poteka na ravni posameznih dejavnosti (prašičereja, govedoreja, poljedelstvo, predelava mesa, mlečna dejavnost ter podporne funkcije IT, kadri in finance), hkrati pa se ključna tveganja spremljajo tudi na konsolidirani ravni Skupine.

Na področju zdravstvenih in biovarnostnih tveganj Skupina izvaja stroge biovarnostne protokole, ki vključujejo nadzor nad vstopom na farme, zagotavljanje ustrezne higiene, izvajanje dezinfekcijskih postopkov, kontrolo transportov ter redne veterinarske preglede. Poseben poudarek je namenjen preprečevanju vnosa in širjenja nalezljivih bolezni, zlasti afriške prašičje kuge in drugih epizootij. V primeru izrednih dogodkov ima Skupina pripravljene krizne načrte ukrepanja, ki vključujejo omejevanje gibanja živali, izolacijo prizadetih enot ter usklajeno sodelovanje z veterinarskimi službami in pristojnimi institucijami.

Proizvodna in operativna tveganja Skupina obvladuje z rednim preventivnim in kurativnim vzdrževanjem infrastrukture, tehnološke opreme in energetskih sistemov. Posebna pozornost je namenjena ključnim proizvodnim točkam, kjer lahko morebitni izpadi pomembno vplivajo na kontinuiteto proizvodnje. Hkrati Skupina izvaja postopno modernizacijo proizvodnih procesov in tehnološke nadgradnje, s čimer zmanjšuje tveganja izpadov, izboljšuje sledljivost ter povečuje učinkovitost in preglednost delovnih procesov.

Tveganja, povezana s tržnimi razmerami in cenovno volatilnostjo, Skupina obvladuje z aktivnim spremljanjem gibanj cen živali, mleka, krme in energentov ter s prilagajanjem prodajnih in nabavnih strategij. Pomemben element obvladovanja teh tveganj predstavlja vertikalna povezanost dejavnosti znotraj Skupine, ki omogoča delno ublažitev vplivov tržnih nihanj ter večjo stabilnost prihodkovnih tokov.

Na področju kadrov Skupina tveganja obvladuje z aktivnim pridobivanjem in razvojem zaposlenih, izvajanjem sistematičnih usposabljanj ter izboljševanjem delovnih pogojev. Poseben poudarek je namenjen prenosu znanja, učinkovitemu uvajanju novih zaposlenih ter zagotavljanju kontinuitete ključnih operativnih funkcij. Hkrati se uvajajo organizacijske rešitve, ki zmanjšujejo odvisnost od posameznikov in povečujejo odpornost organizacije na kadrovske izzive.

Informacijska in digitalna tveganja Skupina obvladuje z nadgradnjo informacijske infrastrukture, krepitvijo kibernetske varnosti ter izboljševanjem zanesljivosti ključnih poslovnih sistemov. Posebna pozornost je namenjena zagotavljanju neprekinjenega delovanja sistemov, ki podpirajo proizvodne in poslovne procese, ter zmanjševanju tveganj izpadov, nepooblaščenih dostopov ali izgube podatkov.

Na področju okoljskih in regulatornih tveganj Skupina dosledno izvaja zahteve veljavne zakonodaje ter interne standarde na področju varstva okolja, varnosti hrane in dobrobiti živali. Posebna pozornost je namenjena ravnanju z gnojevko, emisijami v okolje ter upravljanju odpadkov in stranskih proizvodov živalskega izvora. Skupina aktivno spremlja zakonodajne spremembe in pravočasno prilagaja svoje procese novim zahtevam.

Finančna tveganja Skupina obvladuje z rednim načrtovanjem in spremljanjem denarnih tokov, upravljanjem likvidnosti ter zagotavljanjem ustrezne strukture financiranja. Poseben poudarek je namenjen obvladovanju obrestnega tveganja, povezanega z gibanjem referenčnih obrestnih mer, ter kreditnega tveganja kupcev.

Sistem spremljanja in nadzora tveganj temelji na spremljanju ključnih kazalnikov po posameznih dejavnostih in na ravni Skupine. Skupina prilagaja ukrepe za obvladovanje tveganj ter zagotavlja njihovo učinkovitost v spreminjajočem se poslovnem okolju.

2.7 Trajnostni razvoj

2.7.1 Okoljska odgovornost

Družbe v Skupini imajo izdelan integralen sistem skrbi za okolje. Izboljševanje rejskih rezultatov ter za posamezne kategorije živali primerna krma izboljšuje izkoristek krme, znižuje njeno porabo na enoto prirejene teže. To zmanjšuje tudi obremenitev okolja na enoto proizvodnje in zmanjšuje ogljični odtis. Na naših vzrejnih farmah izvajamo ukrepe za zmanjšanje porabe vode, energije in drugih naravnih virov v procesih vzreje prašičev. Izvajamo tudi ločeno zbiranje odpadkov ter recikliranje in uporabo biološko razgradljivih materialov, kjer je to mogoče.

Skupina je v letu 2025 prvič začela z zbiranjem podatkov za ogljični odtis. Zbiranje podatkov vključuje obsega 1 in 2 v celoti ter deloma obseg 3, za katerega je predvideno postopno širjenje zbiranja podatkov. Cilj je imeti dober odnos z dobavitelji in točne podatke ter postopno razogljičenje.

Kazalnik	Vrednost [tCO_2e]
Skupne emisije obsegov 1, 2 in 3 - lokacijska metoda (LB)	**43.752**
Skupne emisije obsegov 1, 2 in 3 - tržna metoda (MB)	**44.834**
Emisije obsegov 1 in 2 - lokacijska metoda (LB)	18.185
Emisije obsegov 1 in 2 - tržna metoda (MB)	19.266
Emisije obsega 1	16.597
Emisije obsega 2 - lokacijska metoda	1.588
Emisije obsega 2 - tržna metoda	2.669
Emisije obsega 3	25.567

Skupni ogljični odtis skupine Farme Ihan za leto 2025 znaša 43.752 tCO2e po lokacijski metodi in 44.834 tCO2e po tržni metodi. Razlika med metodama izhaja iz obračuna emisij obsega 2, predvsem kupljene električne energije. V priloženi tabeli je pri skupnem seštevku obsegov 1, 2 in 3 upoštevana popravljena razvrstitev: nižja vrednost pripada lokacijski metodi, višja vrednost pa tržni metodi.

V kmetijski pridelavi in vzreji so tudi v letu 2025 vse ekološke naloge izvajali na osnovi strokovno izdelanega gnojilnega načrta z upoštevanjem vseh predpisanih zahtev Nitratne direktive in Uredbe o vnosu nevarnih snovi in rastlinskih hranil v tla (ULRS 68/96) ter omejitvami na vodozbirnih in vodovarstvenih območjih. Večji del gnojevke in gnoja smo porabili za gnojenje lastnih površin, del pa se je na podlagi pogodbe oddalo drugim kmetijskim gospodarstvom..

Skupina se zaveda pomena skladnosti z okoljevarstvenimi predpisi in zahtevami ter aktivno spremlja in nadzoruje svoje operacije. Zakonodajalcu[12] redno poroča glavne elemente, ki izhajajo iz zahtev okoljevarstvenega dovoljenja za delovanje obeh farm.

[12] Ministrstvo za okolje in prostor, Agencija RS za okolje.

Tudi v predelavi se zavedamo svoje odgovornosti do okolja in si prizadevamo za zmanjšanje svojega ekološkega odtisa. V naših proizvodnih obratih si prizadevamo za čim boljšo uporabo virov, kot so voda, energija in surovine. Izvajamo tudi ločeno zbiranje odpadkov ter recikliranje in ponovno uporabo materialov, kjer je to mogoče.

2.7.2 Družbena odgovornost

Skupina se zaveda pomembnosti družbene odgovornosti in vpliva na lokalno skupnost. Sodelujemo z lokalnimi organizacijami in združenji ter prispevamo k razvoju lokalnega gospodarstva. Poleg tega skrbimo za dobrobit naših zaposlenih, zagotavljamo varne delovne pogoje in spodbujamo raznolikost ter enakost med vsemi zaposlenimi.

Družbena odgovornost Skupine vključuje tudi skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih. Eno izmed ključnih področij je zagotavljanje zdrave prehrane med zaposlenimi, saj se zavedamo pomena uravnotežene prehrane pri ohranjanju zdravja. Zato zagotavljamo raznovrstno in zdravo hrano v jedilnicah družb v skupini, dodatno pa enkrat tedensko dostavljamo sveže sadje na vse zaposlene na vse lokacije.

Zaposleni v Skupini so lahko koristili počitniške kapacitete v Termah Čatež, ki omogoča dopustovanje v termah. V času od konca maja do konca septembra so te kapacitete neprekinjeno zasedene.

2.7.3 Dobrobit živali

Dobrobit živali je zapleten in večplasten pojem z znanstvenimi, etičnimi, ekonomskimi, kulturnimi, socialnimi, verskimi in političnimi razsežnostmi in zbuja vedno večje zanimanje civilne družbe. Dobrobit živali torej opredeljuje kakovost življenja živali, kot jo zaznava žival.

Zavzemamo se za visoke standarde dobrega počutja živali in si prizadevamo zagotoviti, da so vse živali, ki so del njihove vzreje prašičev, obravnavane s spoštovanjem in skrbnostjo. Pristop k dobremu počutju živali vključuje naslednje ukrepe:

- Stalno izboljševanje pogojev vzreje: FARME IHAN - KPM redno preverjamo in izboljšujemo pogoje bivanja prašičev na farmah. To vključuje zagotavljanje prostora za gibanje, ustrezne klimatske pogoje, udobna ležišča in dostop do sveže vode in hrane.
- Usposabljanje zaposlenih: Vsi zaposleni na farmah so usposobljeni za ravnanje z živalmi v skladu s standardi dobrega počutja. To vključuje prepoznavanje znakov stresa ali bolezni pri živalih ter ustrezno ukrepanje za zagotovitev njihovega udobja in zdravja.
- Veterinarska oskrba: osebje na farmah zgledno sodeluje z veterinarji družbe v skupini (VOA), da zagotovijo visoko raven zdravstvene oskrbe za svoje prašiče. To vključuje redne zdravstvene preglede osnovne črede, zdravljenje bolezni in preventivne ukrepe za nadzor bolezni vseh živali na farmah.
- Skladnost s standardi in regulativami: vodstvo farm skrbi, da so vsi njihovi postopki in prakse skladni z lokalnimi in mednarodnimi standardi dobrega počutja živali ter zakonodajo o zaščiti živali, kar je tudi pogoj za pridobitev subvencij iz programa za Dobrobit živali.

V okviru strateškega načrta skupne kmetijske politike za obdobje od 2023 do 2027 sta farmi Klinja vas in Pristava ter večina rejcev v kooperacijskem pitanju prašičev vključeni v ukrep Dobrobit živali. Namen

ukrepa je izvajanje zahtev dobrobiti posameznih kategorij prašičev, ki so nadstandardne, presegajo zakonsko predpisane zahteve ravnanja iz navzkrižne skladnosti in običajno rejsko prakso. Po letno predpisanem programu se vestno izvajajo sledeče zahteve:

- 15% večjo neovirano talno površino na žival v skupinskih boksih (plemenske svinje, mladice, tekači in pitanci),
- obogatitev okolja z zaposlitvenim materialom,
- dodatna ponudba strukturne voluminozne krme.

2.7.4 Ekonomska trajnost

Prizadevamo si za dolgoročno stabilnost in uspeh podjetij v Skupini. Skupina izvaja ukrepe za povečanje produktivnosti in zmanjšanje stroškov v procesih vzreje prašičev. Aktivno spremlja razvoj sodobnih metod vzreje in uvaja tehnološke inovacije za optimizacijo proizvodnje.

V Trajnostni poslovni strategiji Skupine za obdobje 2025 do 2030 načrtujemo še večje naložbe v tehnologijo in inovacije, ki nam bodo omogočile ohranjanje konkurenčnosti na trgu in zagotovile dolgoročno ekonomsko stabilnost.

2.8. Zaposleni

V Skupini je bilo v letu 2025, preračunano iz ur[13], v povprečju zaposlenih 334 delavcev. V tabeli prikazujemo število zaposlenih po družbah:

Število zaposlenih iz ur	**2024**	**2025**
FARME IHAN – KPM d.o.o.	57,83	62,58
MESO KAMNIK d.d.	141,48	157,53
Farme Ihan - MPR d.o.o.	54,20	58,81
GO-KO d.o.o.	49,48	46,92
VOA d.o.o.	7,42	6,96
Skupina	**310,41**	**334,42**

Tabela 4: Število zaposlenih iz ur

2.8.1 Analiza strukture in gibanja zaposlenih

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v Skupini zaposlenih 320 delavcev, kar v primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta predstavlja 2,7-odstotno povečanje. V Skupini je zaposlenih tudi 17 sodelavcev s statusom invalida.

[13] Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju.

V tabeli prikazujemo število zaposlenih na zadnji dan v letu po družbah v Skupini:

Število zaposlenih	31.12.2024	31.12.2025
FARME IHAN – KPM d.o.o	67	59,5
MESO KAMNIK d.d.	143	159
Farme Ihan – MPR d.o.o.	52	55
GO-KO d.o.o.	45	41
VOA d.o.o.	5	6
Skupina	**312**	**320**

Tabela 5: Število zaposlenih po družbah v Skupini

V tabeli prikazujemo število zaposlenih po izobrazbeni strukturi:

Stopnja izobrazbe	31.12.2025
osnovna šola ali manj	82
III.	25
IV.	27
V.	132
VI.	16
VII.	34
VIII.	4
Skupaj	**320**

Tabela 6: Stopnja izobrazbe zaposlenih v Skupini

V obravnavanem obdobju je bilo na novo zaposlenih 81 delavcev, Skupino pa je zapustilo 75. Stopnja fluktuacije je presegla 19 % in ostaja razmeroma visoka, predvsem zaradi zahtevnih delovnih pogojev in konkurenčnosti drugih panog na trgu dela.

Pomanjkanje kadrov na vseh ravneh pomembno otežuje poslovanje, pri čemer največje izzive predstavlja zagotavljanje proizvodnega operativnega kadra. Kadre smo iskali tako v Sloveniji kot v tujini, pri čemer smo poleg lastnih virov sodelovali z zaposlitvenimi agencijami. Posebno pozornost smo namenili krepitvi korporativnih funkcij z namenom boljše podpore operativnim procesom in zmanjševanja tveganj.

Takšna dinamika kadrovanja odraža povečano mobilnost zaposlenih ter predstavlja izziv z vidika stabilnosti ekip in ohranjanja ključnih kompetenc.

2.8.2 Izobraževanje in usposabljanje

V letu 2025 je bilo v Skupini skupaj izvedenih 4.326 ur izobraževanj oz. 13,31 ure na zaposlenega, povprečni strošek na zaposlenega je znašal 134 €.

Strokovna izobraževanja predstavljajo največji delež ur (38%) in stroškov (47%). Strokovna izobraževanja so bila vsebinsko zelo raznolika in so bila usmerjena v poglabljanje specifičnih znanj. Vključevala so izobraževanja s področij okolja, kakovosti in skladnosti s standardi, proizvodnih in planskih procesov, strokovnih tehničnih znanj ter spremljanja strokovnih trendov in dobrih praks v panogi, tudi preko udeležbe na strokovnih dogodkih in sejmih.

Jezikovni tečaji zavzemajo skoraj enak delež ur (35%), vendar so stroški razmeroma nižji (16%). Zaposleni izobraževali iz angleškega in slovenskega jezika, s ciljem izboljšanja interne komunikacije ter lažjega sodelovanja v delovnem okolju.

Funkcionalna izobraževanja predstavljajo 15% ur in 13% stroškov, ter vključujejo predvsem zakonsko obvezna in periodična usposabljanja.

Digitalna izobraževanja predstavljajo 10% ur in 17% stroškov. Skupinska izobraževanja so bila usmerjena v nadgradnjo znanj iz Excel programa ter poznavanjem ključnih poslovnih programov. Individualna izobraževanja pa so bila namenjena krepitvi znanj s področja informacijske in kibernetske varnosti, z namenom zmanjševanja tveganj in večje ozaveščenosti zaposlenih.

Vodstvene in mehke veščine so najmanj zastopane (2% ur, 7% stroškov), kar kaže, da podjetje trenutno daje prioritetni poudarek tehničnim in strokovnim znanjem, manj pa razvoju mehkih kompetenc. Izveden je bil skupinski trening »Šola za delovodje«, usmerjen v razvoj vodstvenih, komunikacijskih in organizacijskih kompetenc. Poleg tega so bili za posamezne zaposlene izvedeni individualni coaching-i, prilagojeni njihovim razvojnim potrebam in vodstvenim izzivom.

2.8.3 Komuniciranje z zaposlenimi

Zaradi razpršenosti lokacij družb v Skupini ostaja interna komunikacija organizacijsko zahtevnejša. Za izmenjavo formalnih informacij se kot primarni kanal uporablja elektronska pošta, preko katere se z obvestili in sklepi posredujejo najpomembnejše vsebine ter zaposlene seznanja z internimi pravilniki in drugimi akti družbe.

Z namenom zagotavljanja dostopa do informacij tudi zaposlenim brez elektronske pošte se uporabljajo oglasne deske. Poleg tega je bilo vzpostavljeno tudi komunikacijsko orodje Slack, ki omogoča sprotno interno komunikacijo ter objavljanje vsebin, kot so dogodki, pohvale, poročila in tehnične izboljšave.

Družba pripisuje pomembno vlogo učinkoviti interni komunikaciji, saj ta prispeva k večji informiranosti, vključenosti in motiviranosti zaposlenih pri izvajanju poslovnih procesov.

Opisane aktivnosti so usmerjene v nadaljnje izboljševanje interne komunikacije, krepitev organizacijske klime ter razvoj občutka pripadnosti zaposlenih družbi.

3. Računovodsko poročilo za leto 2025

Računovodski izkazi Skupine vsebujejo konsolidirani izkaz poslovnega izida s pojasnili, konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidirani izkaz finančnega položaja s pojasnili, konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala ter konsolidirani izkaz denarnih tokov.

3.1. Podlaga za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi EU in v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah. Poslovodstvo Skupine je računovodske izkaze odobrilo 1. 7. 2026.

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju načela izvirnih vrednosti, razen za biološka sredstva, ki so merjena po pošteni vrednosti. Skupina v letu 2024 in 2025 ni imela finančnih instrumentov, ki bi jih merila po pošteni vrednosti.

3.1.1 Poročajoča družba

FARME IHAN – KPM d.o.o. je družba z omejeno odgovornostjo, s sedežem v Podgorju, Korenova cesta 9, 1241 Kamnik.

V konsolidiranih računovodskih izkazih so zajeti računovodski izkazi družbe FARME IHAN - KPM d.o.o., MESO KAMNIK d.d., GO-KO d.o.o., Farme Ihan – MPR d.o.o. in VOA d.o.o. (v nadaljevanju Skupina). Skupina je vertikalno povezana in zagotavlja svinjsko meso slovenskega porekla. Najpomembnejše dejavnosti skupine so poljedelstvo, živinoreja, pridelava mesa in mesnih izdelkov ter proizvodnja mleka. Konsolidirano letno poročilo Skupine se lahko pridobi na sedežu družbe FARME IHAN – KPM d.o.o., Podgorje, Korenova cesta 9, 1241 Kamnik.

Po zakonu se na podlagi imetništva 100% poslovnega deleža šteje, da je njena obvladujoča družba SDH, d.d., ki pa Skupine FARME IHAN – KPM ne vključuje v konsolidirane računovodske izkaze.

3.1.2 Delujoča družba

Računovodski izkazi so pripravljeni pod predpostavko delujočega podjetja, kar pomeni, da se sredstva pridobivajo in se obveznosti poravnavajo v pogojih normalnega poslovanja. Računovodski izkazi ne vsebujejo nobenih prilagoditev, ki bi bile potrebne, če predpostavka delujočega podjetja ne bi veljala. V letu 2025 Skupina uresničuje zastavljene poslovne načrte.

3.1.3 Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni in prikazani za tekoče in preteklo leto v evrih brez centov. Enako so tudi vse računovodske informacije prikazane v evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko v preglednicah prihaja do nepomembnih odstopanj.

3.1.4 Spremembe računovodskih usmeritev

Računovodske usmeritve so načela, temelji, dogovori, pravila in navade, ki jih podjetje upošteva pri sestavljanju računovodskih izkazov. Spremenijo se, če tako zahtevajo računovodski standardi in stališča oziroma pojasnila k njim. V takem primeru podjetje učinke spremembe računovodske usmeritve, ki izhaja iz začetne uporabe standarda, stališča oziroma pojasnila, obračuna v skladu s posebnimi prehodnimi določbami standarda, stališča oziroma pojasnila, če posebnih prehodnih določb ni, pa spremembo uporabi za nazaj.

Temeljne računovodske usmeritve v primerjavi s preteklim letom so ostale nespremenjene.

3.2. Konsolidirani izkazi Skupine FARME IHAN- KPM

3.2.1 Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine

(EUR)	Pojasnilo	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci	**3.5.1.**	**55.890.130**	**55.280.234**
Prihodki doseženi na domačem trgu		51.629.243	51.280.881
Prihodki doseženi na tujem trgu		4.260.887	3.999.353
Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		469.859	127.708
Drugi poslovni prihodki	3.5.2.	3.553.377	3.216.647
Kosmati donos iz poslovanja		59.913.367	58.624.589
Stroški blaga, materiala in storitev	3.5.3.	44.704.006	44.761.165
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		34.411.665	36.205.777
Stroški storitev		10.292.341	8.555.387
Stroški dela	3.5.4.	11.858.780	11.811.603
Amortizacija	3.5.5.	1.611.140	1.530.304
Drugi poslovni odhodki	3.5.6.	851.418	684.250
Poslovni izid iz poslovanja		**888.022**	**-162.733**
Finančni prihodki	3.5.7.	80.086	9.074
Finančni odhodki	3.5.7.	296.803	470.678
Neto finančni odhodki		**216.717**	**461.604**
Poslovni izid pred davki		**671.305**	**-624.337**
Davek od dobička	3.5.8.	244.638	97.686
Poslovni izid poslovnega leta		**426.668**	**-722.023**
Poslovni izid neobvladujočih deležev		182.416	56.458
Poslovni izid lastnikov matične družbe		**244.252**	**-778.481**

Tabela 7: Konsolidirani Izkaz poslovnega izida Skupine

Razkritja in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

3.2.2 Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine

(v EUR)	2025	2024
Poslovni izid poslovnega leta	426.668	-722.023
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	-79.070	-68.264
Aktuarski dobički / izgube	-79.070	-68.263
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta	-79.070	-68.264
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	**347.598**	**-790.287**
Skupaj vseobsegajoči donos lastnikov matične družbe	**167.180**	**-844.521**
Skupaj vseobsegajoči donos neobvladujočih deležev	180.418	54.235

Tabela 8: Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa Skupine

Razkritja in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

3.2.3 Konsolidirani izkaz finančnega položaja Skupine

(v EUR)	Pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
SREDSTVA		**35.043.002**	**24.566.613**
Nekratkoročna sredstva		**15.935.696**	**13.697.277**
Neopredmetena sredstva	3.5.9.	22.350	31.364
Nepremičnine, naprave in oprema	3.5.10.	12.879.021	11.559.024
Nepremičnine, naprave in oprema v najemu		1.807.163	808.189
Osnovna čreda	3.5.11.	1.187.548	1.254.744
Naložbene nepremičnine	3.5.12.	37.887	38.475
Nekratkoročne finančne naložbe		0	0
Nekratkoročne poslovne terjatve	3.5.14.	1.727	5.481
Kratkoročna sredstva		**19.107.306**	**10.869.336**
Zaloge	3.5.15.	3.188.265	2.710.857
Biološka sredstva - obratna čreda	3.5.16.	1.718.711	2.002.422
Kratkoročne finančne naložbe	3.5.17.	4.026.921	5.872
Terjatve do kupcev	3.5.18.	5.910.680	5.752.912
Druga kratkoročna sredstva	3.5.19.	370.170	180.325
Denar in denarni ustrezniki	3.5.20.	3.892.558	216.947
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		**35.043.002**	**24.566.613**
Kapital	**3.5.21.**	**17.421.127**	**4.657.205**
Osnovni kapital		5.523.824	1.107.500
Kapitalske rezerve		18.180.309	10.180.309
Poslovni izid poslovnega leta - lastnikov matične družbe		244.252	-778.481
Poslovni izid preteklih let		-6.805.043	-6.004.604
Rezerva na pošteno vrednost		-275.302	-220.188
Kapital lastnikov matične družbe		16.868.040	4.284.536
Kapital neobvladujočih deležev		**553.087**	**372.669**
Nekratkoročne obveznosti		**4.763.534**	**8.011.575**
Rezervacije	3.5.22.	785.621	712.597
Nekratkoročno odloženi prihodki	3.5.23.	1.079.737	1.132.525
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	3.5.24.	1.694.493	422.923
Nekratkoročne finančne obveznosti	3.5.24.	1.203.683	5.743.528
Kratkoročne obveznosti		**12.858.341**	**11.897.833**
Kratkoročne finančne obveznosti	3.5.25.	966.110	804.417
Kratkoročne obveznosti iz najemov	3.5.25.	279.449	354.555
Obveznosti do dobaviteljev	3.5.26.	8.372.426	7.850.045
Druge kratkoročne obveznosti	3.5.27.	2.995.718	2.818.399
Obveznosti za davek iz dobička	3.5.28.	244.638	70.417

Tabela 9: Konsolidirani Izkaz finančnega položaja Skupine

Razkritja in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

3.2.4 Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine

(v EUR)	2025	2024
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
Poslovni izid poslovnega leta	**426.668**	**-722.023**
Prilagoditve za:		
amortizacijo nepremičnin, naprav in opreme	1.421.249	1.326.016
amortizacijo neopredmetenih sredstev	12.073	12.765
amortizacijo naložbenih nepremičnin	588	587
amortizacijo bioloških sredstev	177.230	190.936
prihodke/ odhodke od vrednotenja bioloških sredstev po pošteni vrednosti	470.287	298.649
prihodke/ odhodke od prevrednotenja terjatev	12.336	-13.794
odhodke za financiranje	161.573	470.678
odhodke za davke	244.638	97.686
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in rezervacijami	**2.499.974**	**1.661.501**
Sprememba poslovnih in drugih terjatev	-356.195	-200.127
Sprememba zalog	-663.984	385.089
Sprememba rezervacij	20.235	-72.552
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti	699.700	-1.090.682
Pri poslovanju pridobljena denarna sredstva	**-300.244**	**-978.272**
Plačani davek iz dobička	-70.417	-25.691
Čisti denarni tok iz poslovanja	**2.555.981**	**657.538**
B. Denarni tokovi pri naložbenju		
Prejemki iz prodaje nepremičnin, naprav in opreme	11.146	49.131
Pridobitev nepremičnin, naprav in opreme	-2.208.335	-444.139
Dani krediti	-7.024.724	-9.668
Vračilo danih kreditov	3.098.507	5.806
Čisti denarni tok iz naložbenja	**-6.123.406**	**-398.870**
C. Denarni tokovi pri financiranju		
Najem posojil	1.103.219	1.700.000
Plačane obresti	-200.158	-288.128
Plačane obresti iz najemov	-122.492	-58.824
Izdatki za najeme	-448.531	-366.510
Odplačilo posojil	-5.481.370	-1.397.033
Druge spremembe kapitala	12.392.368	0
Čisti denarni tok iz financiranja	**7.243.036**	**-410.494**
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**3.675.611**	**-151.826**
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	216.947	368.773
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	**3.892.558**	**216.947**

Tabela 10: Konsolidirani Izkaz denarnih tokov Skupine

Razkritja in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

3.2.5 Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine

(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Stanje na dan 31. decembra 2024	**1.107.500**	**10.180.309**	**-6.004.604**	**-778.481**	**-220.188**	**4.284.536**	**372.669**	**4.657.205**
Stanje na dan 1. januarja 2025	**1.107.500**	**10.180.309**	**-6.004.604**	**-778.481**	**-220.188**	**4.284.536**	**372.669**	**4.657.205**
Poslovni izid poslovnega leta				244.252		244.252	182.416	426.668
Drugi vseobsegajoči donos					-77.072	-77.072	-1.998	-79.070
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	**0**	**0**	**0**	**244.252**	**-77.072**	**167.180**	**180.418**	**347.598**
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid			-778.481	778.481				0
Druge spremembe v kapitalu	4.416.324	8.000.000	-21.958		21.958	12.416.324		12.416.324
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj transakcije z lastniki	**4.416.324**	**8.000.000**	**-800.439**	**778.481**	**21.958**	**12.416.324**	**0**	**12.416.324**
Končno stanje 31.12.2025	**5.523.824**	**18.180.309**	**-6.805.043**	**244.252**	**-275.302**	**16.868.040**	**553.087**	**17.421.127**

Tabela 11: Konsolidirani Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine

(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Poslovni izid iz preteklih let	Poslovni izid poslovnega leta	Rezerva za pošteno vrednost	Kapital lastnikov matične družbe	Kapital neobvladujočih deležev	Skupaj
Stanje na dan 31. decembra 2023	**1.107.500**	**10.180.309**	**-5.426.320**	**-542.250**	**-194.137**	**5.125.102**	**322.389**	**5.447.491**
Stanje na dan 1. januarja 2024	**1.107.500**	**10.180.309**	**-5.426.320**	**-542.250**	**-194.137**	**5.125.102**	**322.389**	**5.447.491**
Poslovni izid poslovnega leta				-778.481		-778.481	56.458	-722.023
Drugi vseobsegajoči donos					-66.040	-66.040	-2.223	-68.263
Skupaj vseobsegajoči donos poslovnega leta	**0**	**0**	**0**	**-778.481**	**-66.040**	**-844.521**	**54.235**	**-790.286**
Prenos čistega poslovnega izida preteklega leta v preneseni poslovni izid			-542.250	542.250				0
Druge spremembe v kapitalu			-39.989		39.989			0
Skupaj spremembe lastniških deležev v odvisnih družbah	0	0	3.955	0	0	3.955	-3.955	0
Skupaj transakcije z lastniki	**0**	**0**	**-578.284**	**542.250**	**39.389**	**3.955**	**-3.955**	**0**
Končno stanje 31.12.2024	**1.107.500**	**10.180.309**	**-6.004.604**	**-778.481**	**-220.188**	**4.284.536**	**372.669**	**4.657.205**

Tabela 12: Konsolidirani Izkaz sprememb lastniškega kapitala Skupine predhodnega leta

Razkritja in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

3.3. Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Skupina je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

3.3.1 Podlaga za sestavitev

Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo. Ocene in navedene predpostavke je potrebno stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo ter za vsa prihodnja leta, na katere popravek vpliva. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev, in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisane v naslednjih pojasnilih:

Pojasnilo 3.3.2. d) Nepremičnine, naprave, oprema ter najemi in računovodske usmeritve ter vrednotenje naložbenih nepremičnin, naprav, opreme ter najemov

Pojasnilo 3.3.2. e) Biološka sredstva - Osnovna čreda

Pojasnilo 3.3.2. l) Biološka sredstva – Obratna čreda

Pojasnilo 3.3.2.o) Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade ter rezervacije za kočljive pogodbe

Pojasnilo 3.3.2. p) Prihodki od pogodb s kupci

Pojasnilo 3.3.2. r) Davek od dobička

Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko v preglednicah prihaja do nepomembnih odstopanj. Sredstva in dolgovi, ki se glasijo na tujo valuto, so izkazani po preračunani vrednosti po referenčnem tečaju ECB na dan knjiženja poslovnega dogodka.

Podjetja, ki tvorijo Skupino in za katere velja metoda popolnega uskupinjevanja, so pri sestavitvi svojih računovodskih izkazov pri vseh pomembnejših postavkah upoštevala računovodske usmeritve, ki veljajo v Skupini. Vsa podjetja sestavljajo računovodske izkaze za obdobje (koledarskega) leta, ki se prične 1.1. in konča 31.12., ob upoštevanju MSRP, kot jih je sprejela EU. Računovodske podlage in smernice so obrazložene pri pojasnilih posameznih izkazov in postavk. Pri vrednotenju sredstev je načeloma uporabljeno načelo izvirnih vrednosti, razen za biološka sredstva, ki so vrednotena po poštenih vrednostih, zmanjšanih za stroške prodaje. Prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in evidentirani v obračunskem obdobju na katero se nanašajo. Vsi poslovni dogodki, ki so se zgodili v letu poročanja v družbah v Skupini, so bili ob nastanku izraženi v EUR.

3.3.2 Pomembne računovodske usmeritve

Družbe v Skupini so dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske politike za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

3.3.2.1 Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje Skupina, ker ima vpliv nanje, je izpostavljena spremenljivemu donosu in na znesek donosa lahko tudi vpliva. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine.

Nakupi neobvladujočih deležev

Nakupi neobvladujočih deležev se obračunavajo kot posli lastnikov, ki delujejo kot lastniki, posledično se dobro ime ne pripozna.

Posli, izvzeti iz konsolidacije

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja in prometi, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine.

3.3.2.2 Tuja valuta

Posli v tuji valuti

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v EUR po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v EUR po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

3.3.2.3 Finančni instrumenti

Neizpeljana finančna sredstva in obveznosti

Neizpeljani finančni instrumenti družbe vključujejo: terjatve, denarna sredstva in denarne ustreznike ter finančne obveznosti, ki zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti.

Terjatve in obveznosti

Terjatve in obveznosti so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Takšna sredstva so na začetku pripoznana po pošteni vrednosti. Po začetnem

pripoznanju se obveznosti in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obrestnih obresti, ter zmanjšani za izgube zaradi oslabitve. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in depozit, če hitro zapade v plačilo (3 mesece ali manj).

3.3.2.4 Nepremičnine, naprave in oprema

Pripoznanje in merjenje

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazani po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Stroški v lastnem okviru izdelanega sredstva zajemajo stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za uporabo, kot tudi usredstvene stroške izposojanja.

Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva ter njegovo knjigovodsko vrednostjo in se izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki.

Med nepremičninami, napravami in opremo Skupina izkazuje tudi sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe. Nabavna vrednost je pripoznana na osnovi diskontiranih prihodnjih najemnin z upoštevanjem obdobja najema.

Prerazporeditve k naložbenim nepremičninam

Če se lastniško uporabljena nepremičnina ne uporablja več za opravljanje poslovne dejavnosti, se le ta izvirni nabavni vrednosti prerazporedi med naložbene nepremičnine.

Kasnejši stroški

Stroški zamenjave nekega dela nepremičnine, naprave in opreme se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane s tem delom sredstva, pritekale v skupino, ter če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi ostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko nastanejo.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsake posamezne nepremičnine, naprave in opreme. Zemljišča se ne amortizirajo. Opredmetena osnovna sredstva se pričnejo amortizirati z naslednjim mesecem, ko so dana v uporabo.

Amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

Osnovno sredstvo	Amortizacijska stopnja
Gradbeni objekti	1,5% – 5,0%
Oprema za opravljanje osnovne dejavnosti	10,0% – 33,3%
Računalniki, tiskalniki, računski stroji ipd.	20,0% – 50,0%
Avtomobili	12,5% – 25,0%
Ostala oprema, DI, rabljena oprema	do 33,3%
Druga vlaganja	10,0%
Pravica do uporabe	10,0% – 33,3%

Tabela 13: Amortizacijske stopnje osnovnih sredstev

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in se po potrebi prilagodijo.

3.3.2.5 Biološka sredstva - Osnovna čreda

Pripoznanje in merjenje

Osnovna čreda je izkazana po pošteni vrednosti zmanjšani za stroške prodaje. Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi osnovne črede se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve črede ter njegovo knjigovodsko vrednostjo in se izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti. Osnovna čreda se prične amortizirati z naslednjim mesecem, ko je dana v uporabo. Amortizacijska stopnja za tekoče in primerljivo obdobje je 20 - odstotna.

3.3.2.6 Neopredmetena sredstva

Raziskave in razvijanje

Poraba pri razvijanju se pripozna v izkazu poslovnega izida kot odhodek, ko se pojavi. Dejavnost razvijanja vključuje načrt ali oblikovanje bistveno boljših postopkov. Strošek razvijanja se pripozna, če ga lahko zanesljivo izmerimo, če je postopek strokovno in poslovno izvedljiv, če obstaja možnost bodočih gospodarskih koristi, če skupina razpolaga z ustreznimi viri za dokončanje razvijanja in če ima skupina namen uporabiti sredstvo.

Pripoznana vrednost porabe zajema stroške materiala, neposredne stroške dela ter ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi postopka ter usredstvene stroške izposojanja. Ostala vrednost porabe se pripozna v izkazu poslovnega izida, ko se pojavi.

Pripoznana poraba pri razvojnem delovanju je izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi slabitve.

Ostala neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z omejenimi dobami koristnosti so prikazane po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi slabitve.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe neopredmetenih sredstev in se začne obračunavati naslednji mesec, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

- Pripoznani stroški razvoja 25%,
- Nekratkoročne premoženjske pravice od 10% do 50%.

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja in se po potrebi prilagodijo.

3.3.2.7 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, posedovane, da bi prinašale najemnino ali povečevale vrednosti dolgoročne naložbe ali oboje, ne pa za prodajo v rednem poslovanju. Naložbene nepremičnine so izkazane po nabavni vrednosti.

Dobiček ali izguba, ki nastane pri odtujitvi naložbene nepremičnine se pripozna v poslovnem izidu.

Naložbene nepremičnine se amortizirajo po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe dolgoročnih sredstev in se začnejo amortizirati naslednji mesec, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Amortizacijska stopnja za tekoče in primerljivo obdobje znaša 5 odstotkov. Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno preverijo na dan poročanja in se po potrebi prilagodijo.

3.3.2.8 Najeta sredstva

Najem, pri katerem Skupina prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, se obravnava kot najem.

Najemi sredstev za krajše obdobje od 1 leta ter sredstev v vrednosti, manjši od 5.000 EUR se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se nanaša. Za ostale najeme je družba pripoznala obveznosti za najeta sredstva in pravico do uporabe najetih sredstev.

Trajanje najema družba opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katero velja možnost podaljšanja najema, in obdobje, za katero velja možnost odpovedi najema. Ob tem družba presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Trajanje je odvisno od vrste sredstva v najemu in se giblje:

- pri zemljiščih od 8 do 10 let,
- pri poslovnih prostorih od 5 do 10 let,
- pri avtomobilih od 3 do 5 let.

Družba pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

- zemljišče 10 % - 12,5%,
- poslovni prostor 10% 20%
- avtomobili od 20 do 33,3%.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe. Ta je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bodo družbe v Skupini v skladu z najemno pogodbo plačale v obdobju trajanja najema in upoštevajoč stopnjo zadolževanja skupine. Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin Skupina uporablja obrestno mero, ki jo realizira pri dolgoročnem financiranju. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enake vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema. Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

3.3.2.9 Nekratkoročne poslovne terjatve

Nekratkoročne poslovne terjatve se nanašajo na delno izplačilo odpravnine ob upokojitvi za zaposlene, ki so se upokojili za polovičen delovni čas. Ko se bodo ti zaposleni v celoti upokojili, bodo te terjatve odpravljene in pripoznano črpanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

3.3.2.10 Zaloge

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Stroški zalog se izkazujejo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje se vrednotijo po proizvajalnih stroških, ki vsebujejo neposredne stroške materiala, dela, storitev, amortizacije in del splošnih stroškov.

Zaloge nedokončanih in gotovih izdelkov se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo. Njihova slabitev pa je obvezna, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena

prodajna cena, dosežena pri rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Znesek zmanjšanja vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov zaradi slabitve evidentiramo v dobro drugih poslovnih odhodkov.

3.3.2.11 Biološka sredstva - Obratna čreda

Obratna čreda se vrednoti po pošteni vrednosti zmanjšani za stroške prodaje. Vrednost obratne črede se najmanj enkrat leto preveri s takratno pošteno vrednostjo. Razlika povečuje ali zmanjšuje stanje zalog obratna črede in se pripozna preko izkaza poslovnega izida.

3.3.2.12 Oslabitev sredstev

Nefinančna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema)

Skupina od vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev skupine, razen naložbenih nepremičnin, da ugotovi, ali so prisotni znaki slabitve. Če taki znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva je njena vrednost pri uporabi in poštena vrednost, zmanjšanja za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontirane mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo.

Slabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba zaradi slabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi slabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi slabitve.

Neizpeljana finančna sredstva

Za vsako finančno sredstvo, ki ni izkazano po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, se na dan poročanja oceni, ali obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidna oslabitev sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je po začetnem pripoznanju sredstva zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o slabitvi finančnih sredstev so neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika, prestrukturiranje zneska, ki so ga dolžni Skupini, znaki, da bo šel dolžnik v stečaj, poslabšanje plačilne zmožnosti posojilojemalcev. V primeru naložbe v lastniške vrednostne papirje predstavlja dokaz o slabitvi tudi dolgotrajno znižanje poštene vrednosti pod nabavno vrednost.

Finančna sredstva izmerjena po odplačni vrednosti

Skupina oceni dokaze o slabitvi finančnih sredstev izmerjenih po odplačni vrednosti za vsako sredstvo posamično.

Izguba zaradi slabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni efektivni obrestni meri. Izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in na kontu popravka vrednosti posojil oziroma terjatev. Tako se obresti od oslabljenega sredstva še nadalje pripoznavajo. Ko se zaradi kasnejših dogodkov znesek izgube zaradi slabitve zmanjša, se to zmanjšanje izgube odpravi preko poslovnega izida.

Skupina v skladu z računovodskimi usmeritvami MSRP 9 ugotavlja potrebo po slabitvi terjatev na podlagi pričakovanih kreditnih izgub, ki zahteva pravočasno pripoznanje pričakovanih izgub. V letu 2025 je Skupina naredila oceno slabitve, ki pa ni imela pomembnega vpliva na poslovni izid Skupine.

3.3.2.13 Zaslužki zaposlenih

Kratkoročni zaslužki zaposlenih

Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

3.3.2.14 Osnovni kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital predstavlja 100 % delež družbe SDH, d.d., v matičnem podjetju Skupine.

Lastne delnice

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se odkup pripozna kot zmanjšanje v kapitalu. Odkupljene lastne delnice se izkazujejo kot odbitna postavka, hkrati se oblikujejo rezerve za lastne delnice. Ob prodaji lastnih delnic se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali primanjkljaj pri transakciji se izkaže v kapitalskih rezervah. Dividende se pripoznajo med obveznostmi v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine o izplačilu dividend.

3.3.2.15 Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima Skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti inje verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznosti. Razreševanje diskonta se izkaže med finančnimi odhodki.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Skupina v skladu z zakonskimi predpisi ter kolektivno pogodbo za kmetijstvo in živilsko industrijo zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane za ocenjena izplačila jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi kot rezultat dolgoletnega službovanja zaposlenih diskontirane na sedanjo vrednost na dan zaključka poslovnega obdobja. Za izračun sedanje vrednosti je uporabljena krivulja obrestnih mer. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi ter stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Stanje rezervacije se ažurira letno na osnovi aktuarskega izračuna.

Nekratkoročno odloženi prihodki

Skupina med nekratkoročno odloženimi prihodki evidentira namensko pridobljena nepovratna sredstva, prejeta s strani države, za nakup osnovnih sredstev. Nekratkoročno odloženi prihodki se zmanjšujejo za znesek obračunane amortizacije sredstev, nabavljenih s pomočjo državnih sredstev, ki se prenašajo med poslovne prihodke.

Rezervacije za kočljive pogodbe

Skupina med rezervacijami za kočljive pogodbe evidentira zneske, za katere obstaja več kot 50-odstotna verjetnost, da bodo dejansko nastali in katerih višino je mogoče dejansko izmeriti.

3.3.2.16 Prihodki od pogodb s kupci

Prihodki iz prodaje proizvodov, blaga in materiala

Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšano za vračila, rabate in količinske popuste. Skupina za vračila blaga izda kupcu dobropis. Vračila in popusti ne predstavljajo pomembnega vpliva na poslovni izid skupine. Skupina znotraj enega prodajnega posla ponuja le eno izvršitveno zavezo. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko skupina preneha z nadaljnjim odločanjem o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti. Popusti, odobreni pri prodaji, se pripoznajo kot zmanjšanje prihodkov od pripoznanju prodaje.

Prenos tveganj in koristi je odvisen od posameznih določil kupoprodajne pogodbe. Pri prodaji blaga se prenos izvede potem, ko je blago prispelo v kupčevo skladišče, vendar pri nekaterih mednarodnih pošiljkah do prenosa pride ob naložitvi blaga na transportno sredstvo pri prodajalcu. Pri teh proizvodih kupec ni upravičen do vračila.

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja blaga ali storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega skupina meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitve. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve

iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, rabate in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel obvladovanje nad blagom oz. koristi iz dobavljenih storitev.

Prodaja blaga

Prodaja blaga se pripozna, ko skupina stranki dostavi blago; stranka je blago sprejela, izterljivost povezanih terjatev pa je razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej skupina nima več obvladovanja nad prodanim blagom ali storitvami. Prihodki od prodaje blaga ne vključujejo dajatev, plačanih ob nakupu, in dajatev, plačanih ob prodaji blaga.

Prodaja storitev

Prodaja storitev se pripozna v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, glede na zaključek posla, ocenjenega na podlagi dejansko opravljene storitve kot sorazmernega dela celotnih storitev, ki se opravijo. Plačilni roki pri pomembnejših kupcih so od 25-45 dni.

Prihodki od najemnin

Prihodki od najemnin iz naložbenih nepremičnin se pripoznajo med drugimi poslovnimi prihodki enakomerno med trajanjem najema. Podeljene vzpodbude v zvezi z najemom se pripoznajo kot sestavni del skupnih prihodkov od najemnin.

3.3.2.17 Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (del stroškov izposojanja se lahko usredstvi v okviru nepremičnin, naprav in opreme), izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in odhodki za obresti iz naslova rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nabavni vrednosti sredstev v gradnji ali pripravi.

Prihodki in odhodki pri preračunu med valutami se izkazujejo po neto vrednosti, in sicer kot finančni prihodki oziroma odhodki.

3.3.2.18 Davek od dobička

Davek od dobička obsega odmerjeni davek. Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje ob upoštevanju začasnih razlik med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se ne izkazuje za:

- začasne razlike ob začetnem pripoznanju sredstev ali obveznosti pri transakcijah, ki niso poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček oz. izgubo,
- začasne razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti višini, za katero obstaja verjetnost, da ne bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti,
- obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena.

Merjenje odloženega davka odraža davčne posledice in metodo, po kateri skupina pričakuje, da bo ob koncu poročevalskega obdobja poravnala knjigovodsko vrednost pripadajočih obveznosti in sredstev.

Odloženi davek se izkaže v višini. v kateri se pričakuje, da ga bo potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih ob koncu poročevalskega obdobja.

Skupina pobota odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek, če ima za to zakonsko izterljivo pravico ter če se odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, nanašajoč se na isto davčno oblast v zvezi z isto obdavčljivo enoto, ali na različne obdavčljive enote, ki nameravajo poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek v pobotanem znesku ali pa nameravajo hkrati poplačati obveznosti za davek ali prejeti odložene terjatve za davek.

Odložena terjatev za davek za neuveljavljene davčne izgube, davčne dobropise in davčno priznane začasne razlike se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

3.3.2.19 Primerjalne informacije

Primerjalne informacije so pretežno usklajene s predstavitvijo informacij v tekočem letu. Kadar je bilo potrebno, so bili primerjalni podatki prilagojeni tako, da so v skladu s predstavitvijo informacij v tekočem letu.

3.3.2.20 Novo sprejeti standardi in pojasnila

Standardi/dopolnila, ki veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2026 ali kasneje

1. **Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe klasifikacije in merjenja finančnih instrumentov**

Spremembe:

- vključujejo pojasnilo zahtev za časovno razporeditev prepoznanja in odprave prepoznanja nekaterih finančnih sredstev in obveznosti, z novo izjemo za nekatere finančne obveznosti, poravnane prek sistema elektronskih denarnih nakazil;
- pojasnijo in dodajo nadaljnje smernice za ocenjevanje, ali finančno sredstvo izpolnjuje merilo izključno plačilo glavnice in obresti (SPPI);

- vključujejo nova razkritja za nekatere instrumente s pogodbenimi pogoji, ki lahko spremenijo denarne tokove (kot so nekateri instrumenti s funkcijami, povezanimi z doseganjem okoljskih, socialnih in upravljavskih ciljev (ESG);
- posodabljajo razkritja za kapitalske instrumente, ocenjene po pošteni vrednosti skozi drug vseobsegajoči donos (FVOCI).

2. Letne izboljšave MSRP – 11

Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki pojasnjujejo besedilo v računovodskem standardu ali popravljajo relativno manjše nenamerne posledice, spreglede ali nasprotja na podlagi zahtev v računovodskih standardih. Spremembe iz leta 2024 ustrezajo naslednjim standardom:

- MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja;
- MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja in priložena navodila za izvajanje MSRP 7;
- MSRP 9 Finančni instrumenti;
- MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi; in
- MRS 7 Izkaz denarnih tokov.

<u>Standardi/dopolnila, ki veljajo za letna obdobja z začetkom 1. januarja 2027 ali kasneje</u>

1. MSRP 18 - "Predstavitev in razkritje v računovodskih izkazih"

To je nov standard o predstavitvi in razkritju v računovodskih izkazih, s poudarkom na posodobitvah izkaza poslovnega izida. Ključni novi koncepti, uvedeni v MSRP 18, se nanašajo na:

- strukturo izkaza poslovnega izida;
- zahtevana razkritja v računovodskih izkazih za določene mere uspešnosti dobička ali izgube, o katerih se poroča zunaj računovodskih izkazov podjetja (to so merila uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo); in
- okrepljena načela o združevanju in razčlenjevanju, ki veljajo za primarne računovodske izkaze in pojasnila na splošno.

2. MSRP 19 - "Odvisne družbe brez javne odgovornosti: razkritja" (vključno s spremembami MSRP 19)

Ta novi standard deluje skupaj z drugimi računovodskimi standardi MSRP. Odvisno podjetje uporablja zahteve iz drugih računovodskih standardov MSRP, razen zahtev po razkritju, in namesto tega uporablja zmanjšane zahteve glede razkritja iz MSRP 19. Zmanjšane zahteve glede razkritja v skladu z MSRP 19, uravnotežijo informacijske potrebe uporabnikov ustreznih računovodskih izkazov odvisnih podjetij z zmanjšanjem stroškov za pripravljavce. MSRP 19 je prostovoljni standard za odvisna podjetja. Hčerinsko podjetje je ustrezno, če:

- nima javne odgovornosti;
- ima končno ali vmesno obvladujoče podjetje, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so v skladu z računovodskimi standardi MSRP.
-

3. MSRP za Mala in srednja podjetja (MSP) – tretja izdaja

Tretja izdaja standarda IFRS za MSP predstavlja celovito posodobitev standarda, vključno z bistvenimi spremembami na področju pripoznavanja prihodkov v skladu z IFRS 15, uvedbo novega samostojnega poglavja o merjenju po pošteni vrednosti ter večjo uskladitvijo poslovnih združitev z zahtevami IFRS 3. Spremembe povečujejo kompleksnost računovodenja in bodo od MSP zahtevale uvedbo novih postopkov, zlasti pri prihodkih in prevzemih. Standard se uporablja za obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje, in se uporablja retrospektivno, ob možnosti predčasne uporabe.

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb obstoječih standardov v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine.

3.3.3 Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve Skupine in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kot tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine.

Nepremičnine, naprave in oprema

Poštena vrednost nepremičnin, naprav in opreme iz poslovnih združitev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Skupina je v okviru prehoda na MSRP spremenila model vrednotena zazidljivih stavbnih zemljišč iz modela vrednotenja po pošteni vrednosti na model nabavne vrednosti ter iz tega naslova odpravila prevrednotenje.

Biološka sredstva

Poštena vrednost bioloških sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost bioloških sredstev je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko biološka sredstva prodala v premišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna cena prašičev je definirana kot borzna cena AMA na 31.12. korigirana za odbitek zaradi neenakomernih tež, tržna cena goveda je definirana kot cena zadnjih prodaj v obravnavanem poslovnem letu, korigirana zaradi slabše kategorije živali. Skupina učinek prevrednotenja na zadnji dan v letu pripozna med drugimi poslovnimi prihodki ali drugimi poslovnimi odhodki.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost temelji na tržni vrednosti, ki je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjala v premišljenem poslu na čisti poslovni podlagi med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene.

Če ni mogoče določiti trenutnih cen na aktivnem trgu, se vrednost naložbene nepremičnine oceni s pomočjo ocenjene vrednosti oddajanja nepremičnine v najem. Donos iz najema je vključen v izračun celotne vrednosti nepremičnine na osnovi ocenjene vrednosti najema. Ko dejanski najem odstopa od ocenjene vrednosti najema, je potrebno izvesti ustrezne prilagoditve na dejanske cene najema.

Kjer je primerno, vrednotenje odraža tudi tip najemnikov, ki so trenutno nastanjeni v naložbeni nepremičnini oziroma so nosilci obveznosti po najemni pogodbi ali pa bi v primeru oddaje v najem te nepremičnine najverjetneje postali njeni najemniki, in splošno sliko njihove kreditne sposobnosti, nadalje razporeditev obveznosti za vzdrževanje in zavarovanje nepremičnine med skupino in najemnikom ter preostalo življenjsko dobo naložbene nepremičnine. Ko se ob pregledu ali obnovi najemne pogodbe pričakuje, da bo prišlo do naknadnih povečanj najemnine, šteje, da so bila vsa obvestila in po potrebi tudi povratna obvestila posredovana v veljavni obliki in pravočasno.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost dolgoročnih poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Kratkoročne poslovne terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštevane slabitve na odplačno vrednost.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnic in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

3.3.4 Upravljanje s kapitalom

Osnovni namen upravljanja s kapitalom je zagotavljanje kapitalske ustreznosti Skupine, dolgoročne plačilne sposobnosti za potrebe financiranja poslovanja in razvoja Skupine ter finančne stabilnosti. S tem zagotavljamo ustvarjanje čim višje vrednosti za delničarje in ostale deležnike podjetja.

3.3.5 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je bil pripravljen po posredni metodi. V tem izkazu so izkazani denarni tokovi v obdobju, nastali pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Denarni tokovi so v izkazu denarnih tokov predstavljeni v nepobotanih zneskih. Podatki iz izkaza denarnih tokov izvirajo iz Izkaza finančnega položaja in Izkaza poslovnega izida z upoštevanjem ustreznih prilagoditev za denarne tokove.

3.5 Pojasnila k računovodskim izkazom

3.5.1 Prihodki iz pogodb s kupci

(v EUR)	2025	2024
Prihodki od prodaje proizvodov in blaga	55.367.560	54.624.899
Prihodki od prodaje storitev	522.570	655.335
Skupaj	**55.890.130**	**55.280.234**

Tabela 14: Prihodki iz pogodb s kupci

V letu 2025 je Skupina povečala prihodke iz pogodb s kupci predvsem zaradi višjih prodajnih cen mesa, mesnih izdelkov in mleka.

3.5.2 Drugi poslovni prihodki

(v EUR)	2025	2024
Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij	2.135.317	1.520.355
Prihodki od črpanj in odprave rezervacij	190.907	178.097
Dobički od prodaje nepremičnin, opreme in naprav	141.453	600
Krepitev bioloških sredstev na pošteno vrednost	257.262	213.027
Drugi poslovni prihodki	828.437	1.304.569
Skupaj	**3.553.377**	**3.216.647**

Tabela 15: Drugi poslovni prihodki

Prihodki od subvencij, dotacij in kompenzacij se nanašajo predvsem na kmetijske subvencije, ki jih Skupina redno prejema iz naslova različnih programskih shem. Skupina je v preteklosti prejela tudi nepovratna sredstva za nakup osnovnih sredstev, zato letno pripozna prihodke iz naslova črpanja rezervacij sorazmerno glede na obračunano amortizacijo. Vrednost zalog osnovne in obratne črede smo povečali glede na tržne vrednosti in iz tega naslova pripoznali Prihodke od prevrednotenja bioloških sredstev. V drugih poslovnih prihodkih predstavljajo glavnino usredstveni lastni proizvodi, kateri se pripoznajo pri prevedbah mladic v plemensko čredo in so v letu 2025 znašali 742.555 EUR (2024: 919.480 EUR).

3.5.3. Stroški blaga, materiala in storitev

(v EUR)	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga	1.848.310	1.939.459
Stroški materiala	32.563.355	34.266.318
Stroški storitev	10.292.341	8.555.387
Skupaj	**44.704.006**	**44.761.165**

Tabela 16: Stroški blaga, materiala in storitev

Stroški materiala so se glede na primerljivo lansko obdobje zmanjšali predvsem zaradi znižanja stroškov krme in nabavnih cen klavne živine. Stroški storitev so se zvišali zaradi višjih stroškov kooperantskega pitanja, višjih stroškov vzdrževanja in višjih stroškov posredovanja delovne sile.

3.5.4 Stroški dela

(v EUR)	2025	2024
Plače in nadomestila	8.610.936	8.043.679
Stroški pokojninskih zavarovanj	791.542	748.902
Stroški socialnih zavarovanj	666.449	585.470
Drugi stroški dela	1.789.854	2.433.552
- regres za letni dopust, prehrana, prevoz na delo	1.573.789	1.620.480
- rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, poračun nadomestil	216.065	813.072
Skupaj	**11.858.780**	**11.811.603**

Tabela 17: Stroški dela

V Skupini je bilo v letu 2025 v povprečju zaposlenih 334 delavcev (2024: 310 delavcev). Družba je na dan 31.12.2025 zaposlovala 324 delavcev (312 zaposlenih v 2024). Dvig stroškov dela v letu 2025 je predvsem posledica uskladitve plač z dvigom minimalne plače in novega aneksa h panožni kolektivni pogodbi.

3.5.5 Amortizacija

(v EUR)	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	12.073	12.765
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	1.412.684	1.313.100
Amortizacija osnovne črede	177.230	190.936
Amortizacija naložbenih nepremičnin	9.153	13.504
Skupaj	**1.611.140**	**1.530.304**

Tabela 18: Amortizacija

Znotraj amortizacije nepremičnin, naprav in opreme je zajeta amortizacija pravic do uporabe v višini 361.089 EUR (270.406 EUR v letu 2024).

3.5.6 Drugi poslovni odhodki

(v EUR)	2025	2024
Odtujitev in slabitev sredstev	18.930	18.587
Slabitev bioloških sredstev na pošteno vrednost	661.392	511.676
Druge dajatve	121.373	94.248
Drugi odhodki	49.722	59.738
Skupaj	**851.418**	**684.250**

Tabela 19: Drugi poslovni odhodki

Slabitev bioloških sredstev predstavlja presežek neamortizirane vrednosti osnovne črede ob izločitvi in prevrednotenje bioloških sredstev (prašičev) zaradi nizke vrednosti AMA. Druge dajatve zajemajo dajatve za uporabo stavbnega zemljišča, vodarino, okoljske takse, članarine in druge obvezne dajatve. Drugi odhodki se nanašajo na slabitve terjatev, ostale odhodke ter ostale neproizvodne stroške.

3.5.7 Finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki

(v EUR)	2025	2024
Prihodki od obresti	578	379
Prihodki od naložb	47.127	0
Drugi finančni prihodki	32.381	8.696
Skupaj	**80.086**	**9.074**

Tabela 20: Finančni prihodki

Finančni odhodki

(v EUR)	2025	2024
Odhodki od obresti za najeme	75.263	77.700
Odhodki od obresti	144.734	308.874
Drugi finančni odhodki	76.807	84.105
Skupaj	**296.803**	**470.678**

Tabela 21: Finančni odhodki

Med drugimi finančnimi odhodki so vključene obresti od poslovnega in finančnega najema (zemljišč, prostorov in opreme), ter zamudne obresti do dobaviteljev. Neto finančni odhodki za leto 2025 znašajo 216.717 EUR (neto finančni odhodki za leto 2024 so znašali 461.604 EUR). Dolgoročni prejeti kredit od Gorenjske banke d.d., najet pri podjetju MESO KAMNIIK d.d., je obrestovan po fiksni obrestni meri -1,9% p.a. Dva kredita najeta pri GBKR d.d. in kredit od MGRT so obrestovani po variabilni obrestni meri (6M EURIBOR) + določen pribitek.

Banka, ki je odobrila posojila, zahteva vzdrževanje finančnih zavez, opredeljenih v posojilnih pogodbah na ravni Skupine Farme Ihan. Nedoseganje predpisanih vrednosti zavez lahko vodi v predčasno zapadlost posojil v plačilo. Skupina je konec leta izpolnjevala vse finančne zaveze, kar potrjuje njeno zdravo likvidnostno pozicijo in zaupanje banke v njeno nadaljnje poslovanje.

3.5.8 Davek od dobička

(v EUR)	2025	2024
Poslovni izid pred davki	2.879.348	153.712
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji 22%	633.457	33.817
Davčni učinek neobdavčenih prihodkov	-19.030	-22.322
Davčni učinek neobdavčenih odhodkov v višini	-17.189	-27.974
Davčni učinek obdavčenih odhodkov	162.245	1.079.581

Davčni učinek zmanjšanja davčne osnove	-1.893.383	-738.969
Osnova za obračun davka	1.111.990	444.028
Davki	244.638	97.686
Efektivna davčna stopnja	**8,50%**	**8,22%**

Tabela 22: Davek od dobička

Davek od dobička je izkazan z upoštevanjem dejanske obveznosti iz naslova obračuna davka od dohodka pravnih oseb. Splošna stopnja za obračun davka od dohodkov pravnih oseb znaša 22%. Družbe v Skupini imajo na dan 31.12.2025 za 14.954.496 EUR nepokrite davčne izgube (na dan 31.12.2024 14.336.136 EUR).

3.5.9 Neopredmetena sredstva

(v EUR)	Nekratkoročne premoženjske pravice	Neo. Sred. v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 31.12.2024	787.334	0	787.334
Povečanje	0	3.060	3.060
Prenos	3.060	-3.060	0
Zmanjšanje	24.333	0	24.333
Stanje 31.12.2025	766.061	0	766.061
Popravek vrednosti			
Stanje 31.12.2024	755.970	0	755.970
Zmanjšanja	24.333	0	24.333
Amortizacija	12.074	0	12.074
Stanje 31.12.2025	743.711	0	743.711
Neodpisana vrednost			
Stanje 31.12.2024	31.364	0	31.364
Stanje 31.12.2025	**22.349**	**0**	**22.349**

Tabela 23: Neopredmetena sredstva

(v EUR)	Nekratkoročne premoženjske pravice	Druge AČR	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 31.12.2023	787.334	1.424	788.758
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje	0	-1.424	-1.424
Stanje 31.12.2024	787.334	0	787.334
Popravek vrednosti			
Stanje 31.12.2023	743.206	0	743.206
Zmanjšanja	0	0	0
Amortizacija	12.764	0	12.764
Stanje 31.12.2024	755.970	0	755.970
Neodpisana vrednost			
Stanje 31.12.2023	44.129	1.424	45.553
Stanje 31.12.2024	**31.364**	**0**	**31.364**

Tabela 24: Neopredmetena sredstva predhodnega leta

Med neopredmetenimi sredstvi Skupina izkazuje pravice do uporabe računalniških programov.

3.5.10 Nepremičnine, naprave, oprema

Med opredmetena osnovna sredstva vključujemo: zemljišča, zgradbe, proizvajalno in ostalo opremo, nadomestne dele ter drobni inventar. Za nepremičnine, naprave in opremo ne obstajajo nobene finančne zaveze za prodajo. Skupina je svoje nepremičnine zastavila za zavarovanje finančnih terjatev upnikov. Sedanja vrednost zastavljenih sredstev znaša na dan 31.12.2025 6,2 mio EUR; stanje finančnih obveznosti, ki so zavarovane, na dan 31.12.2025 znaša 2,2 mio EUR (Na dan 31.12.2024 je sedanja vrednost zastavljenih sredstev znašala 9,9 mio EUR. Stanje finančnih obveznosti, ki so bile zavarovane na dan 31.12.2024, pa je znašalo 5,8 mio EUR).

Skupina ima med nepremičninami in opremo evidentirane tudi pravice do uporabe sredstev. V tabeli prikaz pravice do uporabe sredstev ter stroškov kratkoročnih najemov in najemov manjših vrednosti.

Sredstva v najemu	2025	2024
	v EUR	v EUR
Amortizacija sredstev v najemu	**361.089**	**270.406**
zemljišča	267.194	221.493
poslovni prostori	61.044	34.847
vozila	32.851	14.066
Denarni tok za sredstva v najemu	**433.944**	**445.475**
zemljišča	294.642	261.489
poslovni prostori	80.455	105.174
vozila	58.848	78.812
Knjigovodska vrednost pravice do uporabe na dan 31.12.2025 / 31.12.2024	**1.807.163**	**759.526**
zemljišča	1.482.193	581.931
poslovni prostori	139.853	88.409
vozila	185.117	89.186
Stroški kratkoročnih najemov in najemov manjših vrednosti	**164.003**	**136.444**
zemljišča	5.067	7.022
poslovni prostori	89.205	56.687
vozila	9.207	3.301
druga oprema	60.524	69.434

Tabela 25: Tabela PUS 2025 in 2024

(v EUR)	Zemljišča	Pravica do uporabe zemljišč	Zgradbe	Pravica do uporabe zgradb	Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe druge opreme	Druge naprave in oprema	Opredmet. osn. sred. v gradnji ali izdelavi	Predujmi za pridobitev OS	Skupaj
Nabavna vrednost										
Stanje 31.12.2024	**2.351.314**	**803.423**	**16.990.845**	**123.256**	**4.539.247**	**265.019**	**9.028.731**	**67.156**	**0**	**34.168.991**
Stanje 1.1.2025	**2.351.314**	**803.423**	**16.990.845**	**123.256**	**4.539.247**	**265.019**	**9.028.731**	**67.156**	**0**	**34.168.991**
Povečanja	0	1.167.457	0	79.062	0	62.590	7.832	2.082.504	668.490	4.067.935
Prenos iz investicij v teku	0	0	395.617	0	1.003.747	51.600	313.889	-1.903.297	0	-138.444
Uskladitev PUS	0	0	-129.593	0	0	0	0	0	0	-129.593
Zmanjšanja, prodaje	0	0	0	-7.277	-138.239	-40.741	-233.002	0	0	-419.260
Stanje 31.12.2025	**2.351.314**	**1.970.880**	**17.256.869**	**195.041**	**5.404.754**	**338.468**	**9.117.450**	**246.364**	**668.490**	**37.549.629**
Popravek vrednosti										0
Stanje 31.12.2024	**0**	**221.493**	**10.038.509**	**34.847**	**3.822.869**	**127.171**	**7.556.891**	**0**	**0**	**21.801.780**
Stanja 01.01.2025	**0**	**221.493**	**10.038.509**	**34.847**	**3.822.869**	**127.171**	**7.556.891**	**0**	**0**	**21.801.780**
Prodaja, odtujitve	0	0	0	-3.639	-130.672	-34.205	-222.192	0	0	-390.708
Amortizacija	0	267.194	536.117	61.044	323.385	23.321	241.311	0	0	1.452.373
Stanje 31.12.2025	**0**	**488.687**	**10.574.626**	**92.252**	**4.015.582**	**116.286**	**7.576.010**	**0**	**0**	**22.863.444**
Neodpisana vrednost										**0**
Stanje 31.12.2024	**2.351.314**	**581.931**	**6.952.336**	**88.409**	**716.378**	**137.848**	**1.471.840**	**67.156**	**0**	**12.367.212**
Stanje 1.1.2025	**2.351.314**	**581.931**	**6.952.336**	**88.409**	**716.378**	**137.848**	**1.471.840**	**67.156**	**0**	**12.367.212**
Stanje 31.12.2025	**2.351.314**	**1.482.193**	**6.682.242**	**102.789**	**1.389.172**	**222.181**	**1.541.439**	**246.364**	**668.490**	**14.686.185**

Tabela 26: Gibanje nepremičnin, naprav in opreme tekočega leta

(v EUR)	Zemljišča	Pravica do uporabe zemljišč	Zgradbe	Pravica do uporabe zgradb	Proizvajalne naprave in stroji	Pravica do uporabe druge opreme	Druge naprave in oprema	Opredmet. osn. sred. v gradnji ali izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost									
Stanje 31.12.2023	**2.351.314**	**685.885**	**16.757.306**	**67.531**	**4.468.609**	**270.269**	**8.964.947**	**188.000**	**33.753.862**
Popravki za nazaj						0	0	0	0
Stanje 1.1.2024	**2.351.314**	**685.885**	**16.757.306**	**67.531**	**4.468.609**	**270.269**	**8.964.947**	**188.000**	**33.753.862**
Povečanja	0	117.539	0	55.725	0		46.451	822.097	**1.041.812**
Prenos iz investicij v teku	0	0	613.803	0	98.795	23.635	192.819	-942.941	**-13.889**
Uskladitev PUS	0	0	-380.253	0	0	0	0	0	**-380.253**
Zmanjšanja, prodaje	0	0	-11	0	-28.157	-28.884	-175.486	0	**-232.538**
Stanje 31.12.2024	**2.351.314**	**803.424**	**16.990.845**	**123.256**	**4.539.247**	**265.019**	**9.028.731**	**67.156**	**34.168.993**
Popravek vrednosti									
Stanje 31.12.2023	**0**	**0**	**9.459.953**	**0**	**3.724.842**	**94.238**	**7.412.372**	**0**	**20.691.407**
Prodaja, odtujitve	0	0	-6	0	-28.157	-21.933	-165.547	0	**-215.642**
Amortizacija	0	221.493	578.562	34.847	126.184	54.865	310.066	0	**1.326.017**
Stanje 31.12.2024	**0**	**221.493**	**10.038.509**	**34.847**	**3.822.869**	**127.171**	**7.556.891**	**0**	**21.801.782**
Neodpisana vrednost									
Stanje 31.12.2023	**2.351.314**	**685.885**	**7.297.353**	**67.531**	**743.767**	**176.031**	**1.552.575**	**188.000**	**13.062.452**
Stanje 1.1.2024	**2.351.314**	**685.885**	**7.297.353**	**67.531**	**743.767**	**176.031**	**1.552.575**	**188.000**	**13.062.452**
Stanje 31.12.2024	**2.351.314**	**581.931**	**6.952.336**	**88.409**	**716.378**	**137.849**	**1.471.840**	**67.156**	**12.367.212**

Tabela 27: Gibanje nepremičnin, naprav in opreme predhodnega leta

3.5.11 Osnovna čreda

Skupina med osnovno čredo evidentira plemenske svinje, plemenske merjasce ter krave molznice. Skupina je imela na prašičjih farmah na dan 31.12.2025 med osnovno čredo evidentirano 2.613 plemenskih svinj in 18 plemenskih merjascev (na 31.12.2024 2.583 plemenskih svinj in 19 plemenskih merjascev). V letu 2025 je družba usredstvila 1.348 kom (2024: 1.545 kom) plemenskih svinj, prodala pa jih je 802 (2024: 1.173). Na govejih farmah je imela na dan 31.12.2025 med osnovno čredo evidentirano 654 plemenskih krav (na 31.12.2024 873 plemenskih krav).

(v EUR)	Osnovna čreda
Nabavna vrednost	
Stanje 31.12.2024	**1.600.203**
Pridobitev-lastna reja	458.380
Zmanjšanja	-612.490
Prevrednotenje	64.672
Stanje 31.12.2025	**1.510.765**
Popravek vrednosti	
Stanje 31.12.2024	**345.459**
Prodaja, odtujitve	-199.473
Amortizacija	177.230
Stanje 31.12.2025	**323.216**
Neodpisana vrednost	
Stanje 31.12.2024	1.254.744
Stanje 31.12.2025	**1.187.549**

(v EUR)	Osnovna čreda
Nabavna vrednost	
Stanje 31.12.2023	**1.537.597**
Pridobitev-lastna reja	619.741
Zmanjšanja	-584.785
Prevrednotenje	27.650
Stanje 31.12.2024	**1.600.203**
Popravek vrednosti	
Stanje 31.12.2023	**347.072**
Prodaja, odtujitve	-192.549
Amortizacija	190.936
Stanje 31.12.2024	**345.459**
Neodpisana vrednost	
Stanje 31.12.2023	1.190.525
Stanje 31.12.2024	**1.254.744**

Tabela 28: Gibanje vrednosti osnovne črede

3.5.12 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine predstavljajo stanovanjsko poslovni objekti namenjeni nadaljnji prodaji oziroma povečevanju vrednosti naložbe. Naložbene nepremičnine Skupina izkazuje po modelu nabavne vrednosti.

(v EUR)	Ostali objekti	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 31.12.2024	78.126	78.126
Stanje 31.12.2025	**78.126**	**78.126**
Popravek vrednosti		
Stanje 31.12.2024	39.651	39.651
Amortizacija	588	588
Stanje 31.12.2025	**40.239**	**40.239**
Neodpisana vrednost		
Stanje 31.12.2024	38.475	38.475
Stanje 31.12.2025	**37.887**	**37.887**

(v EUR)	Ostali objekti	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 31.12.2023	78.126	78.126
Stanje 31.12.2024	**78.126**	**78.126**
Popravek vrednosti		
Stanje 31.12.2023	39.064	39.064
Amortizacija	587	587
Stanje 31.12.2024	**39.651**	**39.651**
Neodpisana vrednost		
Stanje 31.12.2023	39.063	39.063
Stanje 31.12.2024	**38.475**	**38.475**

Tabela 29: Gibanje vrednosti naložbenih nepremičnin tekočega in preteklega leta

V letu 2025 smo ponovno preverili pošteno vrednost naložbenih nepremičnin glede na prodajne cene na trgu in ocenjujemo, da njihova poštena vrednost ne odstopa bistveno od njihove knjigovodske vrednosti. V primerjavi z letom 2024 smo uskladili prikaz vrednosti naložbenih nepremičnin in pravic do uporabe zgradb. S tem smo določen del naložbenih nepremičnin prikazali kot pravico do uporabe zgradb v najemu. Cenitev s strani pooblaščenega cenilca ni bila narejena. Med naložbenimi nepremičninami Skupina vodi počitniške kapacitete, ki se dajejo v najem. V letu 2025 je bilo ustvarjenih 4.726 EUR prihodkov iz naslova oddajanja naložbenih nepremičnin (2024: 3.822 EUR).

3.5.13 Naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so izločene v procesu konsolidacije. Naložbe, ki so vključene v konsolidacijo, njihovi kapitali, poslovni izid in lastniški delež je prikazan v nadaljevanju:

(v EUR)	**Odstotek lastništva**	**Velikost kapitala na 31.12.2025**	**Čisti poslovni izid leta 2025**
VOA d.o.o.	100%	9.929	5.877
Farme Ihan – MPR d.o.o.	100%	3.077.194	38.406
GO-KO d.o.o.	100%	2.853.645	519.872
MESO KAMNIK d.d.	91,19%	6.277.661	2.070.555

(v EUR)	**Odstotek lastništva**	**Velikost kapitala na 31.12.2024**	**Čisti poslovni izid leta 2024**
VOA d.o.o.	100%	4.579	-37.164
Farme Ihan – MPR d.o.o.	100%	3.054.316	-21.045
GO-KO d.o.o.	100%	2.349.287	-1.231.407
MESO KAMNIK d.d.	91,19%	4.229.781	640.802

Tabela 30: Naložbe v odvisne družbe 2025 in 2024

3.5.14 Nekratkoročne poslovne terjatve

Med nekratkoročnimi poslovnimi terjatvami Skupina evidentira odpravnine ob upokojitvi za delavce, ki so se upokojili za polovičen delovni čas.

3.5.15 Zaloge

(v EUR)	2025	2024
Material	1.059.851	1.066.384
Nedokončana proizvodnja - brez obratne črede	1.342.554	970.584
Proizvodi	785.060	618.855
Trgovsko blago	0	55.034
Predujmi za zaloge	799	0
Skupaj	**3.188.265**	**2.710.857**

Tabela 31: Vrednost zalog

Prevrednotenje zalog materiala in proizvodov zaradi slabitve (vrednotenje po tržnih cenah) v letu 2025 ni bilo opravljeno v nobeni družbi iz Skupine, ker so bili proizvajalni stroški gotovih proizvodov nižji od iztržljivih vrednosti. Zaloge Skupine niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

3.5.16 Obratna čreda

V letu 2025 je Skupina evidentirana slabitev bioloških sredstev v zalogah za -277.695 EUR (2024: 231.437 EUR) iz naslova razlike med knjigovodsko in pošteno vrednostjo, od tega je znašalo prevrednotenje iz naslova spremembe cene -356.238 EUR in iz naslova zmanjšane količine -5.035 EUR. Za biološka sredstva na farmah in kooperaciji FARME IHAN – KPM je osnova prevrednotenja AMA (avstrijska borzna cena), ki je za pitance je na dan 31.12.2025 znašala 1,64 EUR/kg, na dan 31.12.2024 pa je AMA za pitance znašala 1,96 EUR/kg. Poleg prašičev smo prevrednotili tudi govejo čredo, ki jo gojimo za namen proizvodnje mleka. Osnova za prevrednotenje so bili opravljeni posli ob zaključku leta 2025. Iz tega naslova je bilo v letu 2025 za biološka sredstva na farmah GO-KO d.o.o. opravljeno prevrednotenje v višini 83.578 EUR (2024: 5.262 EUR).

(v EUR)	2025	2024
Otvoritveno stanje	2.002.422	2.225.545
Pridobitve - lastna reja	12.733.863	10.804.135
Prodaja	-12.284.628	-10.334.654
Prevrednotenje na pošteno vrednost	-277.695	-231.437
Prevedba v osnovno čredo	-455.251	-461.167
Stanje 31.12.	1.718.711	2.002.422

Tabela 32: Gibanje vrednosti Obratne črede

3.5.17 Kratkoročne finančne naložbe

(v EUR)	Saldo 31.12.24	Povečanja	Zmanjšanja	Slabitev	Saldo 31.12.25
Kratkoročna posojila drugim	5.872	8.784	11.634	0	3.022
Kratkoročni vrednostni papirji	0	7.024.724	3.000.825	0	4.023.899
Skupaj	**5.872**	**7.033.509**	**3.012.459**	**0**	**4.026.921**

(v EUR)	Saldo 31.12.2023	Povečanja	Zmanjšanja	Slabitev	Saldo 31.12.2024
Kratkoročna posojila drugim	3.667	9.668	5.806	1.657	5.872
Skupaj	**3.667**	**9.668**	**5.806**	**1.657**	**5.872**

Tabela 33: Kratkoročne finančne naložbe

3.5.18 Terjatve do kupcev

(v EUR)	2025	2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.877.503	5.694.175
Popravek vrednosti terjatev	-72.008	-73.041
Zamudne obresti kupcem	105.185	131.779
Skupaj	**5.910.680**	**5.752.912**

Tabela 34: Terjatve do kupcev

Terjatve do kupcev so se glede na stanje 31.12.2024 povečale za 3%.

Tabela gibanja popravka vrednosti terjatev do kupcev:

(v EUR)	Saldo 31.12.2024	Povečanja	Zmanjšanja	Saldo 31.12.2025
Popravek vrednosti terjatev	73.040	2.655	-3.688	72.008
Skupaj	**73.040**	**2.655**	**-3.688**	**72.008**

Tabela 35: Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev tekočega leta

V letu 2025 je Skupina slabila terjatve v višini 2.655 EUR (2024: 10.469 EUR) in pripoznala druge poslovne odhodke. Za 3.688 EUR (2024: 24.263 EUR) je Skupina pripoznala druge poslovne prihodke iz naslova plačanih terjatev, ki so bile predhodno slabljene.

(v EUR)	Saldo 31.12.2023	Povečanja	Zmanjšanja	Saldo 31.12.2024
Popravek vrednosti terjatev	86.835	10.469	-24.263	73.041
Skupaj	**86.835**	**10.469**	**-24.263**	**73.041**

Tabela 36: Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev predhodnega leta

Politika oblikovanja popravkov terjatev je opisana v poglavju 2.3.38. (Finančna tveganja in finančni instrumenti). Skupina poslovnih terjatev do kupcev nima zavarovanih.

Opis	Vrednost na dan 31.12.2025	Delež v %	Vrednost na dan 31.12.2024	Delež v %
Nezapadle	5.116.343	85,52%	4.748.208	82,54%
do 30 dni nad valuto	680.122	11,37%	879.561	15,29%
nad 30 do 60 dni nad valuto	28.987	0,48%	33.268	0,58%
nad 60 dni nad valuto	82.944	1,39%	18.834	0,33%
Toženi zneski, PP, stečaji	74.293	1,24%	73.041	1,27%
Skupaj	**5.982.688**	**100,00%**	**5.752.912**	**100,00%**

Tabela 37:Pregled zapadlosti poslovnih terjatev

3.5.19 Druga kratkoročna sredstva

(v EUR)	2025	2024
Druge kratkoročne terjatve	347.723	179.275
Kratkoročno odloženi stroški	22.447	1.050
Skupaj	**370.170**	**180.325**

Tabela 38: Druga kratkoročna sredstva

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami predstavljajo glavnino terjatve do države in državnih inštitucij.

3.5.20 Denar in denarni ustrezniki

(v EUR)	2025	2024
Denarna sredstva v blagajni	34.186	32.160
Dobroimetja pri bankah in drugih finančnih institucijah	3.858.372	184.787
Skupaj	**3.892.558**	**216.947**

Tabela 39: Denar in denarni ustrezniki

3.5.21 Kapital

Osnovni kapital matične družbe FARME IHAN – KPM d.o.o. na dan 31.12.2025 znaša 5.523.824 EUR.

Rezerve Skupine predstavljajo kapitalske rezerve in so sestavljene iz vplačanega presežka kapitala. Kapitalske rezerve so namenjene pokrivanju prenesenih izgub.

Rezerva za pošteno vrednost, ki na dan 31.12.2025 znaša -275.302 EUR (2024:-220.188 EUR), vsebuje spremembo vrednosti odpravnin po aktuarskem izračunu.

Kazalnik donosnosti kapitala (ROE) je bil v letu 2025 3,87 % (v letu 2024 pa je bil -14,29 %).

3.5.22 Rezervacije

Skupina je v letu 2025 uskladila odpravnine in jubilejne nagrade z aktuarskim izračunom.

(EUR)	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 31.12.2024	157.887	496.442	58.267	712.596
Oblikovanje	27.567	111.852	0	139.419
Poraba	-10.918	-23.341	-10.259	-44.518
Odprava	-9.263	-12.614	0	-21.877
Stanje 31.12.2025	**165.273**	**572.339**	**48.008**	**785.621**

0

(EUR)	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 31.12.2023	126.382	432.607	58.267	617.256
Oblikovanje	43.264	133.585	0	176.849
Poraba	-11.319	-66.217	0	-77.536
Odprava	-440	-3.533	0	-3.973
Stanje 31.12.2024	**157.887**	**496.442**	**58.267**	**712.597**

Tabela 40: Gibanje stanja Rezervacij

Aktuarske obveznosti Skupine za rezervacije iz naslova odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad so bile izračunane z uporabo metode projicirane enote (Projected unit Credit Method). Metoda projicirane enote predstavlja metodo vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom ali kot metoda vračunavanja zaslužkov na leta službovanja.

Pri izračunu rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- Zadnje veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad kot jih opredeljuje kolektivna pogodba za kmetijstvo in živilsko industrijo
- Umrljivost na osnovi zadnjih tablic umrljivosti prebivalstva Slovenije
- Realna rast bruto plač v podjetju (3%) in rasti plač zaradi kariernih napredovanj (1%)
- Na dan 31.12.2025 je bila izbrana diskontna stopnja v višini povprečne vrednosti donosnosti slovenskih državnih obveznic z dospelostjo 10 let ali več (2,80 %)
- Fluktuacija zaposlenih na podlagi pretekle in pričakovane fluktuacije v družbi (8,8%).

Prikaz analize občutljivosti

Opis	Rezervacije za odpravnine	Sprememba	Rezervacije za jubilejne nagrade	Sprememba
Osnovna vrednost	572.339	0	165.273	0
Diskontna stopnja -0,5%	556.679	-15.661	161.637	-3.636
Diskontna stopnja +0,5%	589.965	17.626	169.384	4.111
Sprememba rasti plač -0,5%	589.842	17.503	169.431	4.158
Sprememba rasti plač +0,5%	556.583	-15.756	161.390	-3.883

Tabela 41: Prikaz analize občutljivosti Rezervacij

3.5.23 Nekratkoročno odloženi prihodki

(EUR)	
Stanje 31.12.2024	**1.132.525**
Oblikovanje	**99.182**
Poraba	**-151.971**
Stanje 31.12.2025	**1.079.737**

(EUR)	
Stanje 31.12.2023	**1.300.418**
Oblikovanje	16.281
Poraba	-184.173
Stanje 31.12.2024	**1.132.525**

Tabela 42: Nekratkoročno odloženi prihodki

Nekratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na prejeta nepovratna sredstva države za investicije in sredstva za invalide. V letu 2025 smo prejeli 9.364 EUR nepovratnih sredstev za spodbujanje zaposlovanja invalidov (2024: 18.281 EUR).

3.5.24 Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov

(EUR)	Saldo 31.12.2024	Prenos na (ali iz) kratk. finančne obvez.	Povečanja	Odplačila	Saldo 31.12.2025
Nekratk. finančne obveznosti do SDH	3.388.884	0	0	3.988.884	0
Nekratk. finančne obveznosti do bank	1.268.292	474.058	409.449	0	1.203.683
Druge nekratk. finančne obveznosti	486.352	486.352	0	0	0
Nekratk. obveznosti iz najemov	422.923	1.590.739	2.879.596	17.288	1.694.492
Skupaj	**6.166.451**	**2.551.149**	**3.289.045**	**4.006.172**	**2.898.175**

Tabela 43: Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov

V Skupini so vse nekratkoročne finančne obveznosti do bank zavarovane s hipoteko. Matična družba je imela nekratkoročno finančno obveznost do edinega ustanovitelja SDH, d.d. iz naslova kredita, katerega stanje je na 31.12.2024 znašalo 3.988.884 EUR in je bilo v letu 2025 pretvorjeno v kapital. Skupina je v letu 2025 pridobila dodatne vire za financiranje investicij v višini 409.449 EUR (2024: 1.000.000 EUR). Med drugimi nekratkoročnimi finančnimi obveznostmi iz najemov je Skupina pripoznala diskontirano sedanjo vrednost prihodnjih najemnin sredstev v najemu.

(EUR)	Saldo 31.12.2023	Prenos na kratk. finančne obvez.	Povečanja	Odplačila	Saldo 31.12.2024
Nekratk. finančne obveznosti do SDH	3.388.884	300.000	1.000.000	100.000	3.988.884
Nekratk. finančne obveznosti do bank	0	-1.268.292			1.268.292
Druge nekratk. finančne obveznosti	486.352	0	0	0	486.352
Nekratk. obveznosti iz najemov	594.471	343.621	172.073	0	422.923
Skupaj	**4.469.707**	**-624.671**	**1.172.073**	**100.000**	**6.166.451**

Tabela 44: Nekrat. finan. obveznosti in nekratk. obveznosti iz najemov preteklega leta

3.5.25 Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov

(EUR)	Saldo 31.12.2024	Prenos iz (ali na) nekratk. fin.obvez.	Povečanja	Odplačila	Saldo 31.12.2025
Kratk.finančne obveznosti do SDH	340.369	0	87.070	427.440	0
Kratk.finančne obveznosti do bank	462.880	474.058	595.833	1.053.993	478.778
Druge kratk.finančnih obv.	1.168	486.352	10.868	11.055	487.333
Kratk.obv.iz najemov	354.554	438.674	39.955	553.735	279.448
Skupaj	**1.158.971**	**1.399.084**	**733.725**	**2.046.222**	**1.245.558**

Tabela 45: Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov

(EUR)	Saldo 31.12.2023	Prenos iz (ali na) nekratk. fin.obvez.	Povečanja	Odplačila	Saldo 31.12.2024
Kratk.finančne obveznosti do SDH	17.381	300.000	40.369	17.381	340.369
Kratk.finančne obveznosti do bank	2.129.503	-1.929.314	1.681.503	1.418.811	462.880
Kratk.del nekratk.finančnih obv.	100.000	0	21.247	120.080	1.168
Kratk.obv.iz najemov	144.795	81.281	547.867	419.389	354.555
Skupaj	**2.391.679**	**-1.548.033**	**2.290.986**	**1.975.661**	**1.158.972**

Tabela 46: Kratk.finan. obveznosti in kratk. obveznosti iz najemov predhodnega leta

V Skupini so vse dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank zavarovane s hipoteko.

3.5.26 Obveznosti do dobaviteljev

(EUR)	2025	2024
Obveznosti do dobaviteljev	8.372.426	7.850.045
Skupaj	**8.372.426**	**7.850.045**

Tabela 47: Obveznosti do dobaviteljev

V Skupini so se obveznosti do dobaviteljev v primerjavi z letom 2024 zvišale za 7 odstotkov. Za 8,0 mio EUR (2024: 7,3 mio EUR) je obveznosti do dobaviteljev na domačem trgu, od tega je 0,7 mio EUR (2024: 0,9 mio EUR) obveznosti do kooperantov, ki vršijo kooperacijsko pitanje prašičev. Za 0,4 mio EUR (2024: 0,5 mio EUR) je obveznosti do dobaviteljev iz tujine.

3.5.27 Druge kratkoročne obveznosti

(EUR)	2025	2024
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	510.993	846.684
Obveznosti do državnih in drugih institucij	505.857	480.564
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški	1.712.212	1.358.651
Kratkoročno odloženi prihodki	105.404	131.992
Druge kratkoročne obveznosti	161.252	509
Skupaj	**2.995.718**	**2.818.399**

Tabela 48: Druge kratkoročne obveznosti

Obveznosti do zaposlenih se nanašajo na plače, obračunane za mesec december, izplačane pa v mesecu januarju 2026 ter stroški neizkoriščenega dela letnega dopusta. Med obveznostmi do države in državnih

institucij so prispevki in davki za decembrske plače ter obveznost za plačilo DDV za mesec december. Vnaprej vračunani stroški in odhodki so bili oblikovani za stroške kooperantskega pitanja, kateri predstavljajo glavnino vseh vnaprej vračunanih stroškov in za stroške v zvezi z zaposlenci. Kratkoročno odloženi prihodki so se oblikovali za obračunane zamudne obresti kupcem.

3.5.28 Obveznosti za davek iz dobička

V letu 2025 je Skupina evidentirala obveznost za davek iz dobička v višini 244.638 EUR (2024: 97.686 EUR).

3.5.29 Finančna tveganja in finančni instrumenti

Likvidnostno tveganje, valutno tveganje, kreditno tveganje in plačilna sposobnost

Likvidnostno tveganje je tveganje potencialnih finančnih izgub, zaradi neusklajenih denarnih tokov, neustrezne kapitalske strukture, neusklajene premoženjske bilance.

Likvidnostno tveganje je obvladovano z dnevnim spremljanjem terjatev in obveznosti po zapadlosti ter planiranjem denarnih odlivov. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko opremo za podporo dnevnemu planiranju in načrtovanju denarnih tokov. Planiranje likvidnosti nam omogoča upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Ob koncu leta je Skupina razpolagala z likvidnostno rezervo v višini 4.752.558 EUR, ki sestoji iz vezanih depozitov pri poslovnih bankah v Sloveniji, stanj na računih pri poslovnih bankah v Sloveniji ter neizkoriščen del revolving kredita. Likvidnostna rezerva je namenjena kratkoročnemu uravnavanju denarnih tokov in pomembno znižuje likvidnostno tveganje Skupine.

V tabeli prikazujemo likvidnostno rezervo na dan 31.12.:

Likvidnostna rezerva na dan 31.12.

Opis	2025	2024
Nečrpani odobreni kratkoročni krediti	860.000	1.000.000
Denar in denarni ustrezniki	3.892.558	216.947
Skupaj	**4.752.558**	**1.216.947**

Tabela 49: Likvidnostna rezerva

Servisiranje dolga se vrši centralizirano na ravni Skupine. V letu 2025 so družbe v Skupini poplačale za 1.492 tisoč EUR kreditov do bank (obresti + glavnice) ter najele dva dolgoročna kredita v višini 0,5 mio EUR. Z refinanciranjem kreditov smo znižali stroške financiranja. Podjetje MESO KAMNIK d.d. ima odobren revolving kredit v višini 1,0 mio EUR, od katerega je bilo 140 tisoč EUR koriščenih ob koncu leta 2025.

Na dan 31.12.2025	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let
Bančna posojila	1.682.461	1.829.427	536.160	605.421	609.953
Posojila od tretjih oseb	487.333	487.333	487.333	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	8.372.426	8.372.426	8.372.426	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	2.995.718	2.995.718	2.995.718	0	0
Skupaj	**13.537.938**	**13.684.904**	**12.391.637**	**605.421**	**609.953**

Na dan 31.12.2024	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	1 leto ali manj	1-2 leti	2-5 let
Posojili od SDH	4.329.253	4.698.527	464.488	919.410	3.712.346
Bančna posojila	1.731.172	1.768.472	304.434	681.747	384.574
Posojila od tretjih oseb	487.520	501.171		501.171	0
Obveznosti do dobaviteljev	7.850.045	7.850.045	7.850.045	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	2.818.399	2.818.399	2.818.399	0	0
Skupaj	**17.216.389**	**17.636.614**	**11.437.366**	**2.102.328**	**4.096.920**

Tabela 50: Poslovne in finančne obveznosti s prikazom zapadlosti glavnic

Likvidnostno tveganje Skupine je glede na redno poravnavanje obveznosti do finančnih upnikov in strukturo ročnosti finančnih obveznosti ocenjeno kot srednje.

Kreditno tveganje

Skupina je izpostavljena kreditnemu tveganju predvsem v povezavi s terjatvami do kupcev. Kreditno tveganje pomeni možnost finančne izgube zaradi nezmožnosti poslovnih partnerjev (kupcev, dolžnikov) izpolniti svoje finančne obveznosti. Skupina aktivno upravlja s kreditnim tveganjem z naslednjimi ukrepi:

- Redno spremljanje bonitet kupcev (npr. prek aplikacij kot so eBon, GVIN ipd.);
- Zahteva ustrezne zavarovalne instrumente (npr. bančne garancije, zavarovanje terjatev);
- Določanje kreditnih limitov za kupce glede na njihovo plačilno sposobnost;
- Redno spremljanje zapadlih terjatev in ukrepanje ob zamudah (opomini, prekinitve dobav, izterjave);
- Ustrezno oblikovanje popravkov vrednosti za dvomljive terjatve v skladu z načelom previdnosti.

Skupina redno ocenjuje potrebnost oblikovanja oslabitev. V letu 2025 je Skupina slabila terjatve v višini 2.655 EUR (2024: 10.469 EUR) in pripoznala druge poslovne odhodke. Za 3.686 EUR (2024: 24.263 EUR) je Skupina pripoznala druge poslovne prihodke iz naslova plačanih terjatev, ki so bile predhodno slabljene.

(v EUR)	31.12.2025	31.12.2024
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.874.266	5.694.174
Popravek vrednosti terjatev	-72.008	-73.041
Zamudne obresti kupcem	105.185	131.779
Denar in denarni ustrezniki	3.892.558	216.947
Skupaj	**9.800.001**	**5.969.859**

Tabela 51: Poslovne in finančna sredstva

Tveganje spremembe obrestne mere

Skupina se pri financiranju poslovanja sooča z obrestnim tveganjem, saj je del najetih posojil vezanih na variabilno obrestno mero 6M - EURIBOR. Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja neugodno gibanje spremenljive obrestne mere EURIBOR na finančne obveznosti Skupine. Posojila od tretjih oseb se nanašajo na dolgoročni kredit pri Ministrstvu za gospodarstvo (MGRT), kjer je obrestna mera tudi spremenljiva (6M EURIBOR in pribitek). Obrestno tveganje vezano na ta kredit je nizko. Obrestna mera za en kredit prejet pri Gorenjski banki d.d je fiksna. Obrestno tveganje iz naslova obveznosti do dobaviteljev je srednje, obresti iz tega naslova so dogovorjene in so bile v letu 2025 nižje za skoraj 22 tisoč EUR. Ostala obrestna tveganja so na približno enaki ravni kot leta 2024.

Valutno tveganje

Skupina pretežno posluje na domačem slovenskem trgu in zato praktično nima valutnih tveganj. Glede na navedeno ocenjujemo, da je obrestno tveganje Skupine minimalno.

3.5.30 Poštena vrednost

V tabeli prikazujemo pregled poštene in knjigovodske vrednosti finančnih sredstev ter obveznosti:

v EUR	2025 Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	2024 Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Kratkoročno dana posojila	4.026.921	4.026.921	5.872	5.872
Terjatve do kupcev in druge terjatve	6.280.850	6.280.850	5.933.237	5.933.237
Denar in denarni ustrezniki	3.892.558	3.892.558	216.947	216.947
Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov	2.898.175	2.898.175	6.166.451	6.166.451
Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov	1.245.558	1.245.558	1.158.972	1.158.972
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	11.368.144	11.368.144	10.634.183	10.634.183
Skupaj	**29.712.207**	**29.712.207**	**24.115.662**	**24.115.662**

Tabela 52: Poštene in knjigovodske vrednosti finančnih sredstev ter obveznosti

Tabela prikazuje metodo vrednotenja finančnih sredstev ter obveznosti, ki se evidentirajo po pošteni vrednosti.

(v EUR)	Raven 1	Raven 2	Raven 3
Kratkoročno dana posojila			4.026.921
Terjatve do kupcev in druge terjatve			6.280.850
Denar in denarni ustrezniki			3.892.558
Nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne obveznosti iz najemov			2.898.175
Kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne obveznosti iz najemov			1.245.558
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti			11.368.144

Tabela 53: Metoda vrednotenja finančnih sredstev ter obveznosti

3.5.31 Prejemki članov poslovodstva, drugih delavcev družbe, zaposlenih na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in članov nadzornega sveta

V skladu z 69. členom ZGD-1 je Skupina dolžna razkriti znesek vseh prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani poslovodstva, drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta. Skupina je navedenim skupinam oseb izplačale naslednje bruto osebne prejemke:

Funkcija	Fiksni prejemki	Variabilni del	Bonitete	Odpravnine, jubilejne nagrade	Drugi prejemki	Skupaj
Uprava FARME IHAN - KPM d.o.o.	96.000	4.800	5.963	0	2.314	109.077
Uprava MESO KAMNIK d.d.	66.000	6600	477	0	0	73.077
Član uprave VOA d.o.o.	64.800	9.600	6.299	0	4.082	84.781
Uprava skupaj	**226.800**	**21.000**	**12.739**	**0**	**6.396**	**266.935**
Zaposleni z individ. pogodbo	872.898	109.435	31.331	460	60.039	1.074.163

Tabela 54: Izplačilo BOD po funkcijah 2025

Funkcija	Fiksni prejemki	Variabilni del	Bonitete	Odpravnine, jubilejne nagrade	Drugi prejemki	Skupaj
Uprava FARME IHAN - KPM d.o.o.	96.000	350	6.329	0	1.737	104.416
Uprava MESO KAMNIK d.d.	66.000	0	0	0	0	66.000
Član uprave VOA d.o.o.	63.800	9.734	7.446	0	3.758	84.738
Uprava skupaj	**225.800**	**10.084**	**13.775**	**0**	**5.495**	**255.154**
Zaposleni z individ. pogodbo	805.236	63.841	22.127	8.509	36.240	935.953

Tabela 55: Izplačilo BOD po funkcijah 2024

Skupina ima do delavcev z individualnimi pogodbami in do uprave na dan 31.12.2025 samo obveznosti v višini decembrske plače.

Članom nadzornega sveta in revizijske komisije je Skupina izplačala naslednje bruto prejemke:

Ime Priimek	Funkcija	Sejnina	Nagrada	Bonitete	Povračila stroškov	Skupaj
Miha Kerin	Predsednik nadzornega sveta (od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025)	1.925	11.981	271	94	14.000
Janez Tomšič	Predsednik nadzornega sveta (član od 1. 10. 2025, predsednik od 16. 10. 2025)	550	3.994	144	0	4.544
Diana Milivojević	Članica nadzornega sveta	2.475	11.715	415	582	14.772
Matej Špragar	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije (od 1. 1. 2025 do 30. 9. 2025)	2.686	11.981	271	222	14.889
Matej Golob Matzele	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije (član nadzornega sveta od 1. 10. 2025, predsednik revizijske komisije od 16. 10. 2025)	845	3.994	144	0	4.838
Aleš Vesel	Član nadzornega sveta in revizijske komisije KPM	3.531	13.312	415	170	17.013
Andreja Cedilnik	Članica revizijske komisije KPM	1.056	2.662	0	39	3.757
Miha Kerin	Predsednik nadzornega sveta MK in član revizijske komisije MK (od 1.1.2025 do 9. 12. 2025)	2.563	13.197	0	94	15.854
Janez Tomšič	Predsednik nadzornega sveta MK in član revizijske komisije MK (član od 9. 12. 2025, predsednik od 22. 1. 2026)	0	461	0	0	461
Matej Špragar	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije MK (od 1.1.2025 do 25. 9. 2025)	1.708	10.449	0	88	12.245
Matej Golob Matzele	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije MK (od 9. 12. 2025)	0	461	0	0	461
Andreja Cedilnik	Članica revizijske komisije MK	1.864	1.056	0	19	2.939
	Skupaj sejnine	**19.203**	**85.263**	**1.660**	**1.308**	**105.773**

Tabela 56: Izplačila članom Nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2025

Ime Priimek	Funkcija	Sejnina	Nagrada	Povračila stroškov	Skupaj
Miha Kerin	Predsednik nadzornega sveta KPM	1.595	15.975	118	17.688
Diana Milivojević	Članica nadzornega sveta KPM	1.595	11.715	725	14.035
Matej Špragar	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije KPM	3.179	15.975	265	19.419
Aleš Vesel	Član nadzornega sveta in revizijske komisije KPM	3.179	13.312	191	16.682
Andreja Cedilnik	Članica revizijske komisije KPM	1.584	2.662	70	4.317
Miha Kerin	Predsednik nadzornega sveta MK in član revizijske komisije MK	2.684	13.978	58	16.720
Matej Špragar	Član nadzornega sveta in predsednik revizijske komisije MK	2.684	11.679	206	14.569
Andreja Cedilnik	Članica revizijske komisije MK	1.364	1.708	206	3.279
	Skupaj sejnine	**17.864**	**87.004**	**1.839**	**106.709**

Tabela 57: Izplačila članom Nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2024

Na dan 31.12.2025 ima Skupina do članov nadzornega sveta in revizijske komisije odprte obveznosti iz naslova sejnin za mesec december 2025. Družba tem skupinam oseb v letu 2025 ni odobrila nobenih poroštev za poplačilo obveznosti.

3.5.32 Posli s povezanimi osebami

V skladu z 69. člena ZGD-1 mora Skupina poročati o transakcijah s povezanimi družbami, kot so opredeljena v mednarodnih standardih računovodskega poročanja. Glede na objavljen seznam povezanih družb edinega lastnika SDH, d.d. [14], in v katerih ima SDH večinski delež ali prevladujoč vpliv, prikazujemo spodaj promet ter stanja v letu 2025:

- Posli z lastnikom SDH:
  - Konverzija dolga v kapital v znesku 4.416.323,86 EUR;
  - Vplačilo v kapitalske rezerve v znesku 8.000.000 EUR;

- Posli z ostalimi povezanimi družbami:
  - Prodaja v letu 2025 je znašala 111.573 EUR (2024: 299.259 EUR);
  - Stanje terjatev na dan 31.12.2025 znaša 8.008 EUR (31.12.2024: 25.304 EUR);
  - Nabava v letu 2025 je znašala 2.023.104 EUR (2024: 2.233.994 EUR);
  - Stanje obveznosti na dan 31.12.2025: 216.814 EUR (31.12.2024: 227.407 EUR);

3.5.33 Dogodki po datumu bilance stanja

V letu 2026 načrtujemo pripojitev družbe Farme Ihan MPR d.o.o. k Meso Kamnik d.d.. V teku so postopki, kot so predpisani z zakonodajo in sicer bo na podlagi revidiranih izkazov obeh družb izvedena cenitev družb, izračunano menjalno razmerje, pripravljena pripojitvena pogodba s poročili poslovodstev ter pridobljena vsa potrebna soglasja.

Drugih pomembnejših dogodkov po datumu bilance, ki bi vplivali na prikazane računovodske rezultate leta 2025, ne beležimo.

3.5.34 Predpostavka o delujočemu podjetju

Družba FARME IHAN – KPM d.o.o. je matično podjetje v Skupini. Upravljanje z denarnimi sredstvi je centralizirano, podprto s programsko opremo za podporo dnevnemu planiranju in načrtovanju denarnih tokov. V konsolidiranem izkazu finančnega položaja so na dan 31.12.2025 kratkoročna sredstva v primerjavi s kratkoročnimi obveznostmi višja za 6.248.965 EUR (v letu 2024 pa nižja za 1.028.497 EUR). Matično podjetje v Skupini je bilo 2. 7. 2025 dokapitalizirano s strani edinega lastnika SDH, d.d., kjer so se vse dolgoročne in kratkoročne obveznosti družbe do SDH, d.d. konvertirale v kapital družbe v skupnem znesku 4.416.323,86 EUR. Prav tako je v mesecu juliju 2025 matično podjetje prejelo dodatno vplačilo v kapitalske rezerve s strani edinega lastnika SDH, d.d. v višini 8,0 mio EUR, kar omogoča Skupini nemoteno poslovanje in nadaljnji razvoj v prihodnosti.

[14] SDH d.d. kot edini lastnik matične družbe Skupine FARME IHAN - KPM je na svojih spletnih straneh www.sdh.si objavil Seznam družb, v katerih ima SDH neposredno ali posredno posamično ali skupaj, večinski delež vpisanega kapitala, večino glasovalnih pravic ali pravico imenovati ali odpoklicati večino članov poslovodstva ali nadzornega sveta. Pri tem je med drugim treba upoštevati, da SDH v skladu s prvim odstavkom 19 . člena ZSDH-1 izvršuje glasovalne pravice tudi za Republiko Slovenijo in to po lastni presoji, zato se mu prištevajo tudi te pravice.

3.5.35 Razmerje z revizorjem

Za leto 2025 je znašala pogodbena vrednost za opravljeno revizijo računovodskih izkazov družb v skupini ter konsolidiranih izkazov Skupine 57.500 EUR ter 3.000 EUR za poročila o odnosih s povezanimi družbami (2024: 45.711 EUR ter 2.430 EUR). Drugih pomembnih storitev poleg revidiranja revizorji vseh družb v Skupini niso opravljali.

3.5.36 Potencialne obveznosti

Skupina na dan 31.12.2025 do tretjih oseb ne izkazuje poroštev in drugih jamstev.

3.5.37 Izjava poslovodstva

Poslovodstvo potrjuje računovodske izkaze Skupine za leto, končano na dan 31. 12. 2025. Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov za leto 2025 dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da poslovno in računovodsko poročilo predstavljata resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe, razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega poslovanja, vključno z opisom bistvenih tveganj, ki jim je Skupina kot celota izpostavljena. Poslovodstvo je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkazi s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kamnik, 1. 7. 2026

Direktor obvladujoče družbe

Matej Resnik



4. Poročilo neodvisnega revizorja

Grant Thornton

Grant Thornton Audit d.o.o.
Linhartova 11a
1000 Ljubljana

Reg. št.: 1/29721/00
Os. kapital: EUR 8.763,00
Št. vpisa v reg. rev. družb:
RD-A-48/97

T +386 1 434 18 00
E office@si.gt.com
W grantthornton.si
L grant-thornton-slovenia

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Družbeniku družbe Farme Ihan - KPM d.o.o.

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe Farme Ihan - KPM d.o.o. in njenih odvisnih družb (Skupina), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025 ter konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k konsolidiranim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih resničen in pošten prikaz finančnega položaja Skupine na dan 31. decembra 2025 ter njene finančne uspešnosti in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija.

Druge zadeve

Računovodske izkaze Skupine za leto končano na dan 31. decembra 2024 je revidiral drug revizor, ki je na dan 13. avgusta 2025 izdal izdal mnenje s poudarjanjem zadeve na te računovodske izkaze.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v konsolidiranem letnem poročilu, razen konsolidiranih računovodskih izkazov in revizorjevega poročila v njih.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi konsolidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija, in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov sodgovorno za oceno sposobnosti Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega konsolidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidiranimi računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi s finančnimi informacijami in poslovnimi dejavnostmi družb v Skupini, da bil lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo samo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije Skupine. Revizijsko mnenje je naša izključna odgovornost.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Grant Thornton Audit d.o.o.

Ljubljana, 1. julij 2026

Pooblaščeni revizor:

Tomaž Mahnič